

CROSSROADS

Boletín informativo



Asociación Masalongsalong de Filipinas: encargadas del mantenimiento de los registros y contables © Isabel Corthier-AgriCord, 2020

Editorial

En todas las regiones y contextos, los datos demuestran que las organizaciones de productores (OP) que funcionan correctamente se encuentran entre los puntos de partida más eficaces para construir sistemas agroalimentarios resilientes, inclusivos y orientados al mercado a gran escala. Esta edición de Crossroads ilustra estas dinámicas a través de experiencias concretas de África y Asia.

En África Occidental y Central, las organizaciones regionales de agricultores ROPPA y PROPAC aprovechan los sistemas de contratación pública para vincular a los agricultores con mercados institucionales estables. Estos mecanismos pueden orientar el gasto público hacia el abastecimiento local, creando una demanda predecible que genera beneficios tanto económicos como sociales.

En Tanzania, el programa de Investigación e Innovación Liderada por Organizaciones de Agricultores (FORI) demuestra cómo la inversión específica en innovación impulsada por los agricultores abre nuevas oportunidades económicas. La producción agroecológica de girasol está aumentando los ingresos, mejorando la resiliencia y diversificando los medios de vida en las comunidades pastorales.

En Indonesia, el fortalecimiento del liderazgo juvenil dentro de las OP es esencial para garantizar la renovación generacional y la viabilidad a largo plazo del sector. En todos estos casos se observa una tendencia: las organizaciones de agricultores sólidas se convierten en multiplicadores de impacto que contribuyen a alcanzar múltiples objetivos de política.

A nivel de alianza, seguimos invirtiendo en el aprendizaje compartido y en enfoques escalables. La resiliencia climática sigue siendo una prioridad central. Nuestro conjunto de herramientas «Building Resilience» apoya a las organizaciones de agricultores en el diseño y la implementación de estrategias de adaptación a largo plazo.

A medida que la cooperación al desarrollo evoluciona hacia la financiación combinada, la apropiación local y los enfoques sistémicos, las organizaciones de agricultores ofrecen una plataforma única e infrautilizada para generar impacto de manera eficiente y sostenible. El trabajo de AgriCord se basa en el reconocimiento de que el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores es una inversión estratégica para la seguridad alimentaria y las oportunidades de negocio beneficiosas para todas las partes en todos los continentes.

Katja Vuori, directora ejecutiva de AgriCord

Dans ce numéro

Aprovechar la contratación pública para reforzar el acceso de las organizaciones de agricultores a los mercados locales

Saitabao : un pionnier de l'agriculture parmi les éleveurs

S'adapter au changement climatique : leçons communes tirées de l'Afrique, des territoires d'outre-mer français et de la France métropolitaine

Une nouvelle génération d'agriculteurs en Indonésie

Aprovechar la contratación pública para reforzar el acceso de las organizaciones de agricultores a los mercados locales

Por AgriCord

En toda África Occidental y Central, la contratación pública sigue siendo una palanca en gran medida sin explotar para impulsar el desarrollo económico local y fortalecer los sistemas alimentarios. Cada año, los gobiernos, las escuelas, los hospitales y los programas de ayuda alimentaria adquieren volúmenes significativos de alimentos. Redirigir incluso una parte de esta demanda hacia el abastecimiento local podría generar mercados estables para los agricultores familiares, al tiempo que tendría repercusiones más amplias en la seguridad alimentaria, los ingresos rurales y el desarrollo de la cadena de valor.¹

Los complejos procedimientos de licitación, la insuficiente agregación de la oferta, el acceso limitado a la financiación y la débil armonización de las políticas siguen impidiendo que las organizaciones de productores (OP) participen de manera efectiva en estos mercados.

apoyo de las agencias agrícolas miembros de AgriCord, Asprodeb y CSA, aborda estas limitaciones mediante un enfoque sistémico. Su objetivo es posicionar a las OP como proveedores creíbles y competitivos para los mercados institucionales, liberando así el potencial de desarrollo de la contratación pública.

El primer pilar del programa se centra en generar datos empíricos y mejorar la transparencia del mercado. Mediante un mapeo exhaustivo de los sistemas de contratación pública, que abarca los marcos jurídicos, los procesos de licitación y los programas existentes, el proyecto ha identificado puntos de entrada clave, así como cuellos de botella estructurales, entre los que se incluyen las barreras administrativas, los retrasos en los pagos y el acceso limitado al capital circulante. Esta base empírica es fundamental para orientar tanto los esfuerzos de desarrollo de capacidades como el diálogo sobre políticas.

Un segundo pilar se centra en el fortalecimiento de las capacidades operativas de las organizaciones de productores. Las visitas de intercambio y el aprendizaje entre pares han demostrado ser especialmente eficaces en este sentido.

Sin embargo, en la práctica, los pequeños productores siguen estando en gran medida excluidos. El proyecto del programa «Organizaciones de Agricultores para los Sistemas Alimentarios» (FOFS), financiado por la GIZ y ejecutado por ROPPA y PROPAC con el

En Burundi, la organización nacional de agricultores CAPAD ha demostrado cómo las cooperativas pueden abastecer con éxito a los mercados institucionales mediante sólidos sistemas de agregación y asociaciones a largo plazo. En Senegal, las organizaciones de productores han explorado cómo integrar mejor las cadenas de valor locales de cereales y tubérculos en los sistemas alimentarios mediante la vinculación con procesadores y otros actores del mercado. Estas experiencias proporcionan vías prácticas para que las organizaciones de productores cumplan los requisitos de calidad, volumen y contractuales.

La colaboración con compradores institucionales como el Programa Mundial de Alimentos (PMA) refuerza aún más este posicionamiento. Al aclarar las modalidades de adquisición y los criterios de los proveedores, estos intercambios permiten a las organizaciones de agricultores alinearse progresivamente con las expectativas del mercado e identificar oportunidades concretas de colaboración.



Prueba de una receta de pastel elaborado con cereales locales en Senegal
© Asprodeb

¹ <https://www.agricord.org/en/publications/achats-institutionnels-en-afrique-etude-juridique>

Una de las principales conclusiones que se desprenden del programa es que las organizaciones de agricultores actúan como multiplicadores del impacto. Mientras que los agricultores individuales no pueden satisfacer la demanda institucional, las estructuras organizadas pueden agrupar la producción, garantizar la uniformidad, reducir los costes de transacción y negociar contratos, lo que las convierte en interlocutores eficaces para los compradores públicos e institucionales.

Parallèlement, le FOFS investit dans le renforcement des capacités de plaidoyer des organisations de producteurs afin de surmonter les obstacles systémiques. Grâce à des formations ciblées et à un dialogue régional, les dirigeants des organisations de producteurs sont de plus en plus en mesure de dialoguer avec les autorités publiques et de promouvoir des systèmes d'approvisionnement plus inclusifs, en plaidant pour des procédures simplifiées, des exigences d'appel d'offres adaptées et des politiques qui privilégient l'approvisionnement local.

Al mismo tiempo, FOFS invierte en el fortalecimiento de las capacidades de incidencia de las organizaciones de agricultores para abordar las barreras sistémicas. A través de la formación específica y el diálogo regional, los líderes de las organizaciones de agricultores están cada vez más capacitados para interactuar con las autoridades públicas y promover sistemas de contratación más inclusivos, abogando por procedimientos simplificados, requisitos de licitación adaptados y políticas que prioricen el abastecimiento local.

El proyecto también aborda una de las limitaciones más críticas para la participación en el mercado: el acceso a la financiación. Dados los ciclos de pago a veces lentos de los compradores institucionales, las organizaciones de productores necesitan soluciones financieras adaptadas para operar de manera eficaz. FOFS promueve instrumentos como los sistemas de recibos de almacén, la financiación basada en contratos y las asociaciones con instituciones financieras, enfoques que son esenciales para reducir el riesgo de participar en estos mercados.

Es alentador que el impulso político esté creciendo. En países como Benín, Togo y Burkina Faso, los programas de alimentación escolar y las iniciativas de contratación pública se orientan cada vez más hacia el abastecimiento local, y en Senegal están surgiendo dinámicas similares.

Al fortalecer las capacidades de las organizaciones de agricultores, mejorar la preparación para el mercado y apoyar entornos políticos propicios, el FOFS contribuye a ampliar estas tendencias y a potenciar el impacto del gasto público en el desarrollo.

En este contexto, invertir en la agricultura familiar ofrece un alto rendimiento: permite que los sistemas de contratación pública funcionen no solo como mecanismos de compra, sino como herramientas estratégicas para el crecimiento económico inclusivo, la resiliencia y la transformación del sistema alimentario.





Saitabao: un pionero de la agricultura entre los pastores

Por Catherine Waking'a, We Effect Tanzania

El Sr. Daniel Saitabao en su plantación de girasoles © Imani Hezron - We Effect

A sus 50 años, el Sr. Daniel Saitabao, padre de seis hijos, comparte su vida con su amada esposa en un camino marcado por la paciencia y un compromiso inquebrantable con la agricultura.

Su hogar es una granja de una hectárea. Esta modesta parcela ha sido durante mucho tiempo la base de su sustento, donde el ganado, el maíz y las judías conviven en un sistema cuidadosamente equilibrado. Al igual que muchos agricultores de la región, el Sr. Saitabao ha dependido tradicionalmente de técnicas locales para cultivar estos productos. Sin embargo, a pesar de sus esfuerzos, los rendimientos a menudo han estado por debajo de las expectativas.

Es en este contexto donde surgió una iniciativa transformadora. El programa Farmers Organization Research-Led Innovation (FORI), financiado por la Unión Europea y la OACPS, permitió a MVIWAARUSHA emprender la tarea de liberar el potencial del cultivo del girasol. En una región dominada en gran medida por el tabaco como cultivo comercial, la introducción del cultivo del girasol trajo consigo una oportunidad nueva e inesperada, despertando tanto curiosidad como esperanza.

Como miembro de MVIWAARUSHA, el Sr. Saitabao aprovechó esta oportunidad y se unió a diez agricultores pioneros para probar y promover la producción de girasol con el apoyo de un extensionista de la OP y socios de investigación. Sus esfuerzos dieron rápidamente resultados notables. A partir de una pequeña parcela de demostración para investigación, cosechó 120 kilogramos de girasoles, que luego se procesaron para obtener 20 litros de aceite, una clara prueba del potencial del cultivo. Este éxito no pasó desapercibido. Inspiró a sus vecinos y reavivó la ambición en toda la comunidad.

Este progreso ha sido posible gracias a una sólida colaboración. Los líderes de las redes locales, los agricultores investigadores principales y las autoridades de la aldea han trabajado en estrecha colaboración para apoyar

el proceso, asegurándose de que los agricultores participaran activamente en cada etapa. La instalación de tres unidades de procesamiento reforzó aún más esta dinámica. Cabe destacar que los propios agricultores contribuyeron a la construcción de las estructuras necesarias, aportando terrenos, materiales y mano de obra, lo que demuestra un fuerte sentido de pertenencia local.

Hoy en día, el Sr. Saitabao es una fuente de inspiración en la aldea de Losikito. Su trayectoria refleja los beneficios tangibles de la innovación arraigada en la realidad de los agricultores. «Estoy encantado de haberlo conseguido», comparte. «Me he dado cuenta de que producir el propio aceite de cocina no solo es posible, sino también una fuente de inmenso orgullo. Hoy puedo reclamar la propiedad del aceite que cultivo y proceso, y esto es sencillamente increíble».

También destaca otro cambio importante.

«Las operaciones de esta granja han sido gestionadas en gran medida por mi esposa», explica, «gracias a la formación en inclusividad y al enfoque transformador en materia de género que recibimos de We Effect».

Este cambio refleja una transformación más amplia que está teniendo lugar dentro de la comunidad.

La historia del Sr. Saitabao ilustra el impacto duradero del programa FORI en la aldea de Losikito. Más allá del aumento de la producción, ha fomentado nuevas habilidades, una colaboración más sólida y una visión renovada del futuro. Inspirados por su ejemplo, muchos agricultores están adoptando ahora el cultivo del girasol y explorando su potencial comercial, sentando las bases para una economía local más resiliente y próspera.

Para más información, consulta aquí el documento sobre la financiación del Programa FORI: <https://www.agricord.org/en/publications/capitalisation-farmer-led-research-innovation-program>

Adaptación al cambio climático: lecciones compartidas de África, los territorios franceses de ultramar y la Francia continental

Por Afdi – Agriculteurs français et développement international

Los agricultores de toda África, los territorios franceses de ultramar, la Francia continental y otros lugares están cada vez más expuestos a los efectos cada vez más intensos del cambio climático, como sequías prolongadas, episodios de lluvias extremas y una presión creciente sobre los recursos hídricos. Estas perturbaciones están socavando directamente la productividad agrícola, los ingresos de las explotaciones y la estabilidad rural.

En este contexto, Afdi y Chambres d'Agriculture France organizaron un seminario web el 20 de enero de 2026 con organizaciones de agricultores, asesores y partes interesadas del sector. El objetivo era desplazar el debate de la gestión de crisis a corto plazo hacia vías de adaptación estructuradas y a largo plazo. A pesar de los diversos contextos geográficos, surgió una fuerte convergencia en torno a tres prioridades: anclar las soluciones en las realidades locales, reforzar el papel de las organizaciones de agricultores y mejorar la gobernanza de los recursos naturales, en particular el agua.

Del riesgo climático a las respuestas estructuradas de adaptación

La agricultura es uno de los sectores más expuestos al clima a nivel mundial. Según el IPCC (2023)¹, el aumento de la frecuencia y la intensidad de los fenómenos meteorológicos extremos ya está transformando los sistemas de producción y aumentando los riesgos para las explotaciones familiares, incluyendo la volatilidad de los rendimientos y la inseguridad de los ingresos.

Aunque muchas respuestas se han centrado en estrategias de adaptación a corto plazo, estas resultan cada vez más insuficientes. El reto principal ahora es ampliar los enfoques de adaptación estructurados que permitan anticipar los riesgos, tomar decisiones informadas y armonizar las soluciones técnicas con los marcos institucionales.

Fortalecimiento de enfoques colectivos y basados en el sistema

El seminario web destacó dos metodologías complementarias y escalables que ya se están aplicando en diferentes contextos.

La primera es el conjunto de herramientas «Building Resilience», desarrollado en el marco de la alianza AgriCord y aplicado por la AFDI con organizaciones de agricultores en África Occidental, entre ellas la UAR-P (Togo) y la Réseau SOA (Madagascar). Este enfoque se basa en procesos participativos en los que los agricultores identifican los riesgos climáticos que afectan a sus sistemas de producción, mientras que sus organizaciones evalúan los impactos en los servicios y elaboran conjuntamente planes de acción de adaptación.

Esto refuerza tanto la resiliencia operativa como la capacidad institucional de las organizaciones de agricultores.

El segundo enfoque, ClimaTerra, liderado por las Chambres d'Agriculture de Francia, apoya a las explotaciones agrícolas mediante evaluaciones estructuradas de la vulnerabilidad, la identificación de palancas de adaptación y el desarrollo de vías de transición a largo plazo. Desde 2023, más de 500 explotaciones agrícolas se han sumado a este enfoque piloto, lo que demuestra su relevancia para ampliar los servicios de asesoramiento adaptados al clima.



Taller sobre el clima en Togo con la organización campesina UROPC-M © Afdi

Evidencia del impacto: el agua como punto de entrada estratégico

En todos los contextos, la gestión del agua se reveló como un punto de influencia crítico para la adaptación al clima. Entre los estudios de caso presentados se incluyeron los sistemas de riego por gravedad a baja presión en Francia, la rehabilitación de la infraestructura de riego en Madagascar y los mecanismos de gobernanza colectiva del agua en África Occidental. Estas intervenciones han contribuido a reducir las pérdidas de agua, mejorar el acceso a los recursos y reducir los conflictos entre los usuarios.

Como destacó Rony Etsé, coordinador de la Union des Agriculteurs de la région des Plateaux au Togo (UAR-P): «El diagnóstico compartido nos permitió pasar de las dificultades individuales a una estrategia colectiva reconocida por las autoridades».

Esto ilustra el valor añadido de los enfoques estructurados y colectivos para reforzar tanto la resiliencia como la capacidad de participación en las políticas.

¹ https://climat.be/changements-climatiques/changements-observees/rapports-du-giec/2023-rapport-de-synthese?utm_source=chatgpt.com

Lecciones clave para la ampliación y la integración de políticas

Se desprenden tres lecciones clave de relevancia directa para los actores de la cooperación al desarrollo y la financiación climática:

1. Una adaptación climática eficaz requiere la participación directa y sostenida de los agricultores en los procesos de diagnóstico y planificación

2. Las organizaciones de agricultores son intermediarios esenciales para ampliar las soluciones y garantizar el arraigo institucional

3. Las soluciones técnicas solo generan impacto cuando se combinan con marcos de gobernanza adecuados y una alineación de las políticas públicas

El principal reto de cara al futuro es consolidar estos enfoques e integrarlos en los sistemas nacionales de asesoramiento agrícola y en los marcos de políticas públicas. Esto es fundamental para pasar de la experimentación basada en proyectos a una transformación sistémica y a largo plazo de la resiliencia climática en la agricultura.

Prácticas agroecológicas con la Red SOA en Madagascar © Afdi



Una nueva generación de agricultores en Indonesia

Por Hanna Dekerk , Trias

En los arrozales de Karanganyar, Java Central, Muhammad Bayu Wijayanto, de 29 años, lleva ya más de una década cultivando las tierras de su familia. Como el mayor de cuatro hermanos, Bayu asumió un papel de liderazgo en la granja de sus padres cuando tenía 19 años. Mientras ayudaba a sus padres a cultivar arroz, alquiló una hectárea de tierra para cultivar yuca, cacahuets y maíz. Pero, al igual que muchos pequeños agricultores de Indonesia, Bayu se enfrentó a numerosos retos: un clima errático, sequías prolongadas y brotes de plagas que amenazaban sus ingresos.

«Tenía que encontrar formas de proteger nuestra cosecha que no costaran mucho. Pero quería proteger los cultivos sin dañar el medio ambiente. Por eso utilizaba orina de conejo como repelente natural de plagas y construía espantapájaros para defender los campos».

Muhammad Bayu Wijayanto

El punto de inflexión para Bayu llegó cuando entró en contacto con Himpunan Tani Ngudi Makmur (HTNM), una organización local de agricultores apoyada por Trias a través del programa Farmers' Organizations for Asia (FO4A) de AgriCord, financiado por la UE. HTNM se benefició de la herramienta de fortalecimiento organizativo de Trias, SPIDER, que le ayudó a mejorar sus sistemas internos, su gobernanza y su capacidad para atender a sus miembros de forma más eficaz.

A través del programa, Bayu tuvo acceso a un apoyo que transformó su trayectoria como agricultor. Con la orientación de Trias, Bayu participó en cursos de formación sobre agricultura climáticamente inteligente, alfabetización financiera y estrategias de comercialización, adaptados a la realidad de los pequeños agricultores. También participó en LEATRA, la trayectoria de liderazgo de Trias, y asistió a talleres sobre género e inclusión, donde aprendió cómo el liderazgo inclusivo puede fortalecer las comunidades rurales.

«Las formaciones que recibí de HTNM y Trias me proporcionaron mejores conocimientos y me ayudaron a aumentar mi cosecha y a vender a mejores precios», afirma Bayu. «Antes, los precios bajaban cada temporada de cosecha. Ahora tengo opciones y voz en las negociaciones».



Muhammad Bayu Wijayanto en su granja © Trias Southeast Asia

Liderazgo juvenil en acción

Con la confianza y las habilidades que adquirió, Bayu se convirtió en un líder juvenil dentro de HTNM. Ahora representa a los jóvenes agricultores en la organización, dirige formaciones entre pares y participa en visitas de intercambio de agricultores por toda Java.

«Sueño con un futuro en el que los jóvenes agricultores marquen el camino, en el que nuestras voces cuenten. En el que no se nos vea como la última opción, sino como innovadores de nuestro tiempo».

Al ayudar a jóvenes agricultores como Bayu a encontrar su voz y su lugar en el sector agrícola, Trias y FO4A están sentando las bases para unas comunidades rurales más inclusivas, resilientes y preparadas para el futuro.

El impacto más amplio del programa FO4A


Bayu es uno de los 3924 pequeños agricultores de Indonesia y Filipinas que han recibido el apoyo de Trias a través del programa FO4A, que se desarrolló entre 2021 y 2024. En colaboración con cinco organizaciones locales asociadas, el programa ha:

- Permitido la comercialización de más de 70 000 toneladas de productos agrícolas, entre ellos arroz, piña, aceite de coco, yuca y plátano
- Contribuido a un valor de mercado total de casi 2 millones de euros para los productos de los pequeños agricultores
- Apoyado el liderazgo de los jóvenes y las mujeres dentro de las comunidades agrícolas
- Ayudado a impulsar 13 oportunidades políticas que benefician directamente a los pequeños agricultores.

Savoir-Faire & Links

- Historias de impacto de FO4ACP: [Impact Stories: Strengthening Farmers' Organizations Across Africa through FO4ACP | agricord](#)
- Documento de visión de género de AgriCord: [AgriCord Gender Vision in Agriculture and Forestry | agricord](#)
- Ficha de método Fert: ¿Cómo organizar un dispositivo de agricultores de enlace? [trans-paysan-relais-fiche-methodev2-2025-1.pdf](#)

Síguenos:

AgriCord   

www.agricord.org

Coordinación y maquetación: Chamsyatou Mama Gao, responsable de programas y colaboraciones, AgriCord

Revisión: Katja Vuori, CEO AgriCord

Revisión de la traducción al español: Mauricio Andia, responsable de programas y finanzas, AgriCord

Abril 2026

Entre los socios financieros de AgriCord se encuentran la UE, la OACPS, la FAO, la AECID, la AFD, la DGD y la GiZ. Las opiniones expresadas en el presente documento no reflejan la posición oficial de la UE, la OACPS, la FAO, la AECID, la AFD, la DGD y la GiZ.

AgriCord, Rue de Trèves 61,
1040 Bruxelles, Belgique



Muhammad Bayu Wijayanto en su granja © Trias Southeast Asia

