

CAPITALISATION D'EXPÉRIENCE

Les Organisations Paysannes : acteurs
majeurs des services aux paysans

 Webinaire 3

Janvier
2025

© Fert



Quels accompagnements pour développer des services performants et pérennes au sein des OP ?

Cette fiche est issue du partage d'expériences entre agri-agences et OP partenaires, mené en 2023-2024, dans le cadre d'un processus de capitalisation du programme de renforcement des capacités de services et de plaidoyer des organisations professionnelles agricoles en Afrique et en Amérique latine (SEPOP).

Une capitalisation issue de deux expériences

Confédération Paysanne du Faso (CPF)



Une plateforme de 15 organisations faitières

Pour soutenir le développement et la modernisation de l'agriculture familiale, en accompagnant le renforçant organisationnel, institutionnel et économique des OP

Pour en savoir plus

[Confédération Paysanne du Faso](#)

Fifata



Une OP faitière nationale regroupant les OP Régionales de 12 régions

Pour disposer de services pérennes permettant aux agriculteurs de d'améliorer leurs performances et consolider leurs revenus

Pour en savoir plus

[FIFATA](#)

Pourquoi développer des services aux producteurs au sein des OP ?

Quelques constats forts de la part des OP :

- Les services techniques étatiques d'appui aux producteurs se sont raréfiés
- Les services techniques privés ne sont pas facilement accessibles (coûts, éloignement, ciblage de filières à forte valeur ajoutée, ...)
- Les services de conseil de gestion privés sont peu adaptés aux professions agricoles et leurs spécificités
- Une réglementation des affaires en pleine mutation (formalisation de l'économie, marchés, fiscalité, ...)
- Les services mis en place par les OP ciblent mieux les besoins des producteurs, sont accessibles, mais peinent à trouver leurs équilibres économiques

Une volonté forte de progresser dans les services aux membres et leur viabilité :

- Pallier l'absence de services existants et améliorer les performances technico-économiques des membres
- Améliorer les processus internes d'enregistrement et d'analyse de données économiques
- Mieux appréhender les coûts des services, leur rentabilité et leur viabilité économique à l'échelle des différents acteurs
- Evoluer dans un contexte réglementaire en mutation
- Développer des outils pérennes de conseil de gestion pour mieux orienter les choix d'orientation économique des OP, stabiliser leurs modèles économiques et faciliter leur accès aux financements

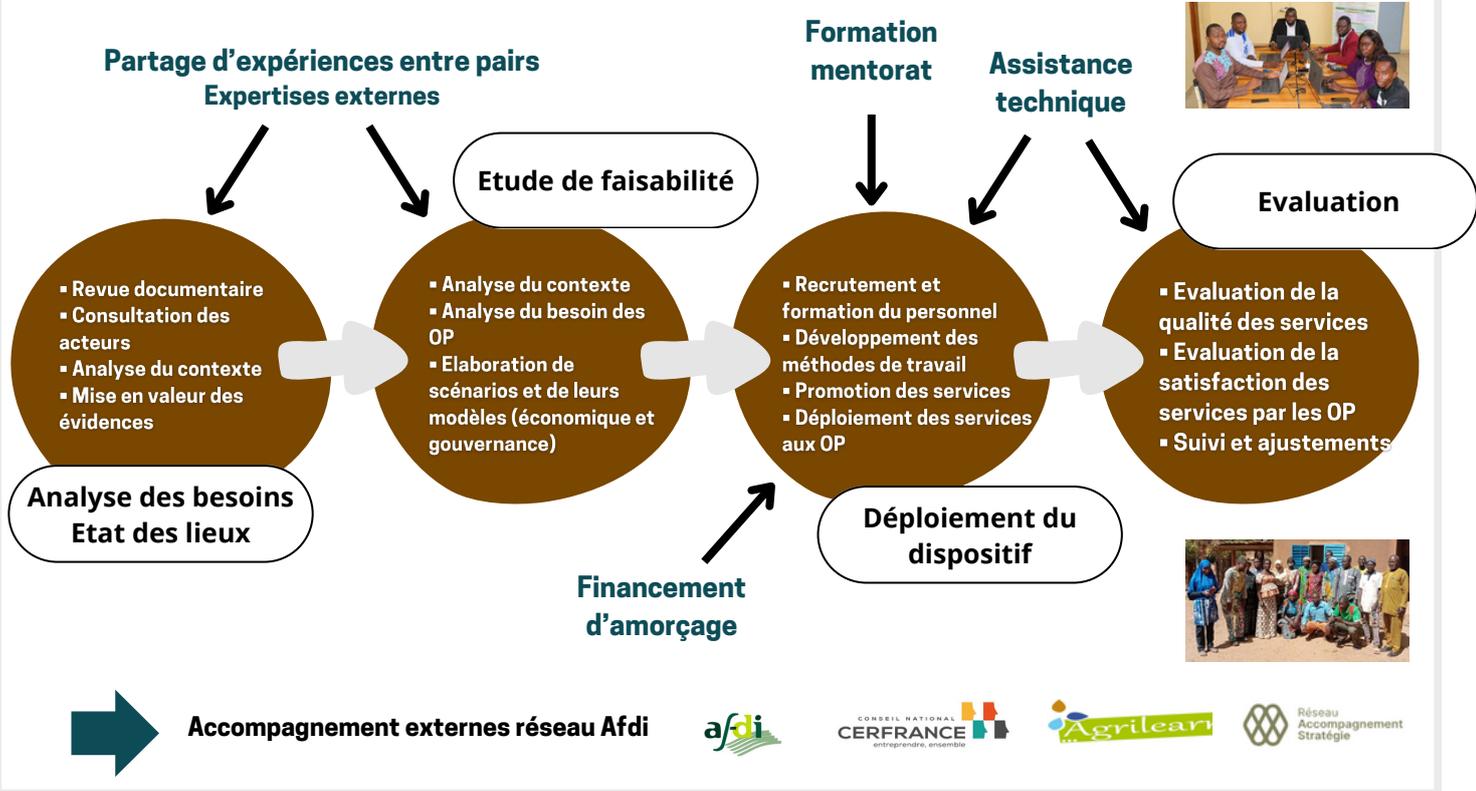
Des formations adaptées aux besoins des leaders :

- Un portage par la profession agricole :
 - Pour être au plus près des besoins des OP et de leurs membres
 - Permettant une meilleure maîtrise des références technico-économiques
- Des services répondants aux enjeux d'amélioration des performances et des revenus des membres

Comment construire ou consolider des services au sein des OP ?

Développement du Centre de Gestion des OP de la CPF :

- Des services de conseil de gestion destinés aux OP
- Des conseillers spécialisés en comptabilité et gestion agricole, et agréés par l'Agence pour la Promotion de l'Expertise Nationale (APEN)



Analyse Coût/bénéfice du service de vaccination de Fifafa :

- 1 service de vaccination des volailles déployé dans 12 régions de Madagascar auprès de 20 000 producteurs de volailles, depuis 20 ans
- Une analyse auprès d'une OP régionale (FIMPIAMA) pour :
 - (i) Evaluer : le coût du service, les gains pour les différents acteurs
 - (ii) Apporter, des recommandations sur les améliorations à apporter

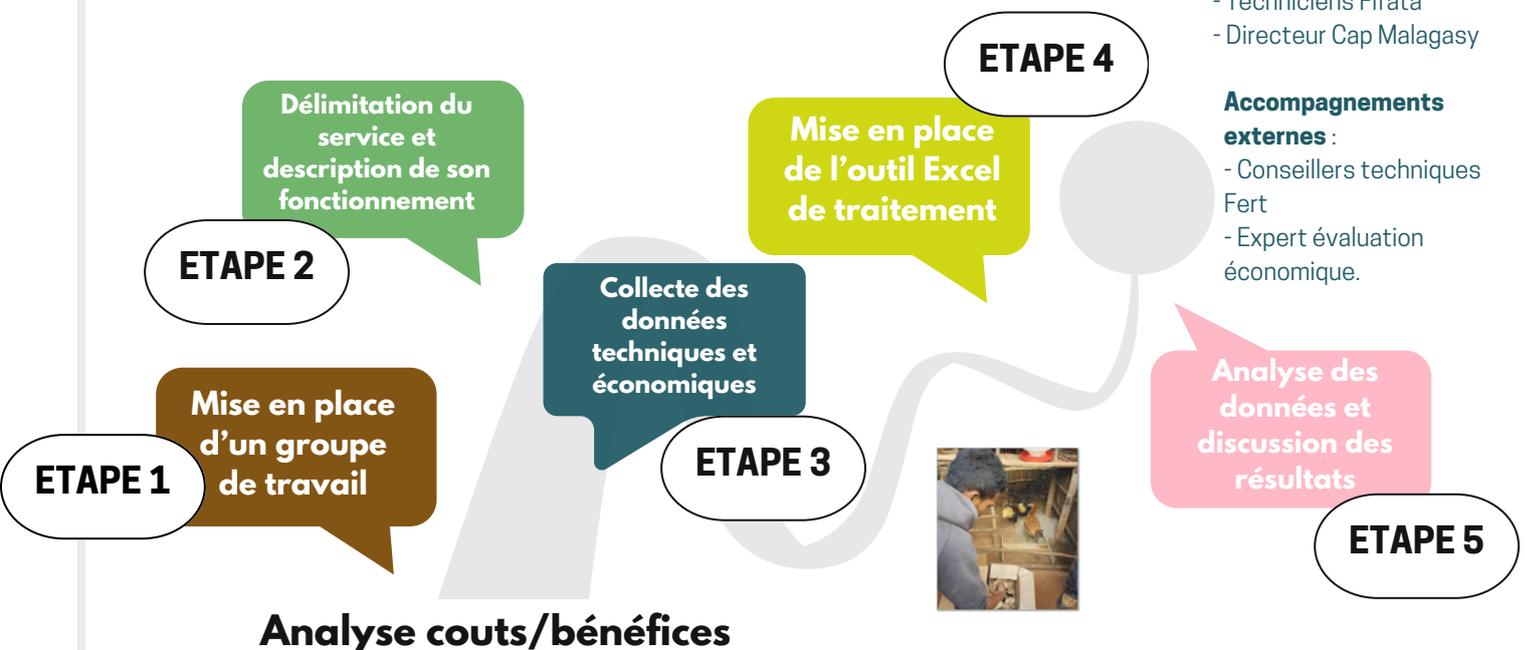


Acteurs mobilisés tout au long du processus :

- Directeur Fimpiana
- Techniciens Fifata
- Directeur Cap Malagasy

Accompagnements externes :

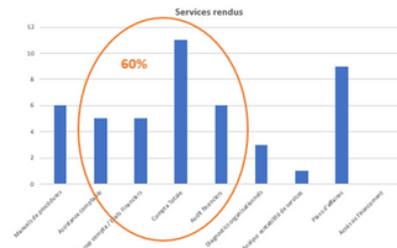
- Conseillers techniques Fert
- Expert évaluation économique.



Quelques résultats

En 2 ans de fonctionnement :

- **46 prestations** de services rendues
- Dont **60%** de services orientés vers des **services de comptabilité**



Quelques exemples de services aux OP réalisés :

- **UPPRS :**
 - Diagnostic organisationnel
 - Accès au financement bancaire
 - Accès aux marchés institutionnels
- **UCRB** et son unité de transformation du riz :
 - Analyse économique de l'unité de transformation
 - Gestion de la trésorerie
 - Accompagnement à l'accès au financement pour dynamiser leur unité de transformation

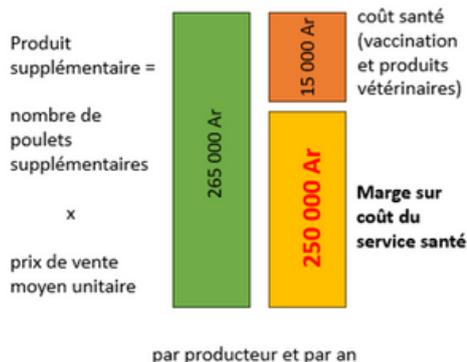


ANALYSE COÛTS / BÉNÉFICES

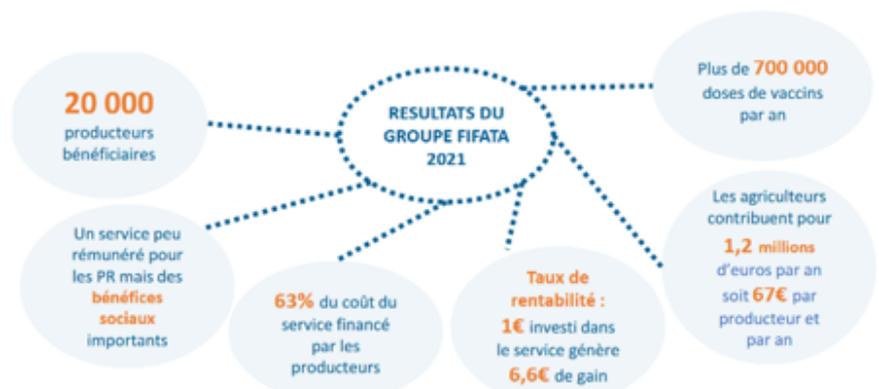
- Le calcul de la **viabilité économique** d'un service est possible
- Les **indicateurs économiques** améliorent la **prise de décision**
- La **communication** sur l'impact auprès des partenaires est **renforcée**



Calcul du bénéfice du service au niveau des producteurs



Impacts du service au niveau de FIFATA (national)

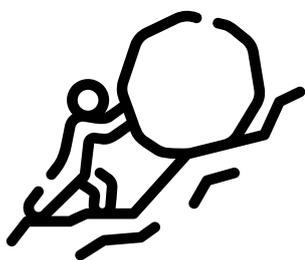


Les leçons apprises



Facteurs de réussites identifiés

- Identifier précisément les personnes ressources des OP en charge du pilotage du développement et/ou de l'analyse des services
- Mettre en place une analyse fine du contexte, des expériences similaires, du besoin de service et de la définition de leur modèle économique par les organisations porteuses des services, en vue de raisonner leur viabilité, de connaître les éléments clés de pilotage, et d'éclairer les choix d'orientation
- Favoriser le partage d'expériences entre organisations paires pour une bonne analyse des pratiques d'expériences semblables
- Mobiliser des compétences externes ayant une expertise et/ou une expérience avérée dans les services développés et apportant un regard extérieur, afin d'éclairer au mieux les décisions d'orientation (déploiement des services, investissements, management, orientations et ajustements, ...)
- Bien dimensionner le besoin de financement et mobiliser les ressources financières « d'amorçage » suffisantes pour la phase de lancement des services (capitaux, crédits, ...)
- Recruter et former les équipes sur leurs capacités de management des services déployés
- Une bonne planification des études et étape de déploiement des services, intégrant les étapes d'échange et restitutions périodiques entre techniciens, élus, expertise externe, ...
- La mise en place des outils nécessaires pour une analyse économique des services développés et de leurs impacts



Des défis communs

- Développer des outils d'analyse des services et de leurs impacts simples, robustes, efficaces et facilement interprétables par les élus et cadres dirigeants
- Réussir à intégrer la notion de viabilité des services dans toutes les étapes de l'analyse, de management et d'orientation des services
- Tendre vers un recouvrement des coûts de services par les membres des OP

Pour en savoir plus

Liens vers le webinaire Agricord : <https://www.youtube.com/watch?v=LX4oYII-qX0&list=PLzRiEgWe-dSwqdNV65KaCcXKN8839PRqC&index=2>

Capitalisations agri-agences :

- <https://www.fert.fr/analyse-cout-benefices/>

Venez découvrir le projet **SEPOP**
sur notre site web :

© AgriCord
Bruxelles, Janvier 2025

Intervenant(s) :

CPF: Marc GANSORE - Moumouni KORGO
Fifata: Olivier RAZAFIMAHARAVO - Onjaharifetra FENOHANITRA

Contributeur(s):

Afdi
Fert
AgriCord Secretariat
CPF
Fifata



Avec l'appui de Danièle Sexton du COTA

Global Alliance of agri-agencies



Our financial partners



AGRICORD



#WeAreAgriCord – Let's connect!
LinkedIn: AgriCord
www.agricord.org

AgriCord, Rue de Trèves 61, 1040
Brussels, Belgium
+32 (0)2 239 23 30