

# CROSSROADS



Riziculteur au travail en Indonésie - © Melissa Alamo

## *Notre nouveau PDG*

PAR DANIEL SZCZEPANSKI

Notre PDG n'a pas besoin d'être présenté : Katja Vuori, anciennement directrice de programme, a été nommée par le conseil d'administration d'AgriCord à ce poste avec effet immédiat le 28 mars 2024.

Dans le passé, Katja a occupé de nombreuses fonctions, notamment en tant que consultante dans les domaines du développement rural, de l'accès à la justice, des droits de l'homme et de l'éducation.

Son expérience va de la collecte de fonds et des relations avec les donateurs au développement et à la gestion de projets, en passant par la communication et la sensibilisation.

Elle a rejoint AgriCord en 2017, d'abord en tant que conseillère de programme, avant de devenir directrice de programme.

Alors que Katja exerce sa nouvelle fonction en tant que PDG, dans la pratique, elle continuera également à assumer ses responsabilités antérieures en tant que responsable de notre unité de gestion de programme (UGP).

Nous lui souhaitons bonne chance dans ses nouvelles fonctions et faisons confiance à l'énergie et à la bonne volonté de tous nos membres pour continuer à renforcer l'alliance !



## *DANS CE NUMÉRO*

Notre nouveau PDG  
p. 1

S'adapter et tirer profit  
p. 2

Soutenir l'accès au financement au Pérou  
p. 3

Faits marquants au Népal  
p. 4

Savoir-Faire & Liens  
p. 4

# S'adapter et tirer profit

PAR DANIEL SZCZEPANSKI

Les chocs externes peuvent représenter un défi important pour le travail de nos partenaires des organisations agricoles. Face à ce travail ardu, les organisations agricoles doivent investir dans leur propre résilience pour résister à ces chocs. AgriCord, en tant qu'alliance, joue un rôle essentiel en aidant ses partenaires à le faire.

Aux Philippines, la Coalition of Municipal Fisherfolks Association (COMFAS) (province de Zamboanga del Sur) - l'une des nombreuses organisations agricoles soutenues par notre agence membre AsiaDHRRA dans le cadre du programme FO4Asia - . Auparavant, le modèle économique de COMFAS reposait sur la fourniture de mérous de grande valeur aux zones urbaines, aux restaurants et aux hôtels. Cependant, la crise du COVID 19 a mis ce modèle à rude épreuve, car l'effondrement soudain et total du secteur du tourisme a rendu cette activité complètement superflue.

Face à ce défi et avec le soutien de FO4A, COMFAS a relevé le défi. Faisant preuve d'agilité commerciale, elle a réorienté sa production pour répondre à une demande plus stable sur les marchés locaux.



Séchage des algues - © AsiaDHRRA

Après avoir exploré plusieurs options, la COMFAS a opté pour la production d'algues et d'huîtres ainsi que pour la transformation de la sauce d'huître.

En 2022, un nouveau plan d'entreprise a été élaboré afin de fournir une feuille de route pour cette transition.

L'obtention d'un financement supplémentaire était l'une des principales priorités. Dans cette optique, un accord de commercialisation a été signé avec AGROMAR, un grossiste en algues bien établi. Cet accord a servi de base à la consolidation et à la commercialisation en vrac des algues marines provenant de différentes organisations agricoles, dont la COMFAS. Un acheteur institutionnel a également été trouvé : le gouvernement provincial de Zamboanga del Sur a demandé à la COMFAS de fournir environ 50,5 tonnes d'huîtres pour l'anniversaire annuel de sa fondation en février 2024. L'avance de 704 000 Ph à la fin de l'année 2023 a permis à la COMFAS d'agrandir sa plantation d'huîtres. Enfin, la COMFAS a réussi à obtenir des fonds publics pour l'achat de machines. Le Département de la Science et de la Technologie a accordé 980.000 PhP (équivalent à 16.076,27€) pour l'équipement de transformation des huîtres. Certes, l'usine de transformation ne sera construite qu'après la fin du programme, car l'approbation du site de l'usine a été retardée. Néanmoins, ce développement a permis de réaffecter les fonds du FO4A à la production d'algues.

En résumé, l'histoire de COMFAS montre l'importance de l'adaptabilité commerciale et de la créativité face aux chocs extérieurs.

Il s'agit là d'attributs essentiels pour renforcer la résilience globale des organisations agricoles.

## QUESTIONS ?

N'HÉSITEZ PAS À  
PRENDRE CONTACT  
AVEC NOTRE  
COLLÈGUE DANIEL OU  
DIRECTEMENT AVEC  
ASIADHRRA !

DANIEL.SZCZEPANSKI  
@AGRICORD.ORG

ASIADHRRA@ASIADHR  
RA.ORG



## TÉMOIGNAGES

*"Ces produits nous ont permis d'améliorer notre production de café grâce à des prêts spécialement conçus pour les producteurs de café, à des taux d'intérêt peu élevés et avec un soutien consultatif tout au long du processus de production. Cela nous a permis de changer nos vies".*

SAMUEL ALTAMIRANO  
PEDRAZA, MEMBRE DE  
SAN FERNANDO

## QUESTIONS ?

N'HÉSITEZ PAS À  
CONTACTER NOTRE  
COLLÈGUE DANIEL OU  
DIRECTEMENT  
CRESOL !

DANIEL.SZCZEPANSKI  
@AGRICORD.ORG

FELIPEALESSIO@CRES  
OLINSTITUTO.ORG.BR

 CRESOL | AA

# Soutenir l'accès au financement au Pérou

PAR DANIEL SZCZEPANSKI

Permettre aux agriculteurs d'accéder à un financement durable est un aspect essentiel du travail d'AgriCord. Sans cela, les agriculteurs ne peuvent pas poursuivre leur travail quotidien. En ce sens, il n'est pas surprenant que nos agences agricoles membres et nos partenaires des organisations agricoles soient profondément engagés dans l'élaboration de toutes sortes de produits financiers pour s'assurer que les flux de capitaux parviennent à ceux qui en ont le plus besoin.

Les produits de prêt pour les producteurs de café, développés par la COOPAC Los Andes au Pérou pour soutenir les coopératives de café San Fernando et La Florida, en sont un exemple. Ces produits sont uniques en ce sens qu'ils ont été créés en étroite collaboration avec une coopérative de crédit (Los Andes), adaptés aux besoins de chaque caféiculteur et en étroite collaboration avec les organisations agricoles locales.

Dans un premier temps, une étude diagnostique a été menée pour identifier ces produits.

Les produits ont ensuite été pilotés, déployés, suivis et évalués par le biais d'une méthodologie participative à plusieurs niveaux, facilitée par Cresol Agri-Agency. Cette méthodologie impliquait 1) les agriculteurs eux-mêmes, 2) des experts techniques de la COOPAC Los Andes et 3) une unité de gestion de projet, composée de membres de San Fernando, La Florida et Los Andes, qui s'est réunie périodiquement pour évaluer la situation. Des activités promotionnelles de soutien (par exemple, par le biais d'assemblées, de formations, d'ateliers ainsi que de programmes radio et de plateformes virtuelles) ont ensuite été organisées pour diffuser des informations sur les produits auprès des agriculteurs.

En outre, un logiciel appelé "Système d'évaluation économique et financière des prêts automatisés et de numérisation des dossiers de prêt" (SIEPA) a été développé en 2022 pour rendre les services coopératifs et administratifs plus efficaces et mieux adaptés aux besoins réels des membres et de la coopérative elle-même. Cela a permis d'obtenir des prêts rapides et en temps voulu, améliorant ainsi la qualité du service et la satisfaction des membres. Des formations supplémentaires sur le renforcement des capacités financières ont également été organisées afin d'améliorer les compétences des agriculteurs en matière de gestion des prêts.

Ces produits de prêt ont connu un grand succès. 256 agriculteurs ont bénéficié de prêts, dont 103 femmes. Les montants des prêts sont passés de 29 000 au premier semestre 2022 à 203 000 euros au cours de la période correspondante en 2023. Ces microcrédits ont été utilisés pour financer des activités agricoles complémentaires, des activités d'élevage (telles que l'élevage de bétail et la production de lait frais), la transformation primaire ou la commercialisation. Les agriculteurs ont également pu épargner davantage : en 2023, l'épargne s'élevait à plus de 210 000 euros.

En bref, les produits financiers axés sur la demande et l'étroite collaboration entre un établissement de crédit local, les organisations agricoles et notre membre de l'agence agricole se sont avérés des facteurs importants pour assurer le succès de cette entreprise. Bien qu'il existe de nombreuses approches différentes de l'accès au financement, de telles idées sont essentielles pour comprendre comment l'alliance peut apprendre et améliorer la façon dont les agriculteurs peuvent acquérir des capitaux.



Quelques produits de café - © CRESOL Agri-Agency



# Faits marquants au Népal

PAR KATJA VUORI

En tant que partenaire de la Facilité Forêt et Ferme, avec la FAO, l'IIED et l'UICN, AgriCord a eu le plaisir de co-organiser une conférence internationale sur l'agrobiodiversité, avec LiBird, le MoFE, FECOFUN, Agroecology Coalition et IIFB. L'événement a eu lieu du 9 au 12 avril à Pokhara, au Népal.

La conférence a rassemblé plus de 200 représentants d'organisations agricoles et de groupes IPLC, de gouvernements, d'organisations de la société civile locales et internationales et d'autres parties prenantes de plus de 30 pays d'Asie, d'Afrique, d'Amérique latine et d'Europe pour discuter des défis communs liés au maintien de l'agrobiodiversité et de la manière d'adapter leurs propres modèles à partir des enseignements tirés pour améliorer les moyens de subsistance de leurs membres. Katja Vuori a animé une session sur le thème "Comment les politiques façonnent-elles les approches agroécologiques qui aident à protéger et à gérer l'agrobiodiversité ? AgriCord a également coordonné la session sur les techniques et innovations en matière de gestion des semences et des exploitations agricoles pour préserver la biodiversité agricole, au cours de laquelle Hamidou Traore, UNCPM, Mali, a présenté les enseignements tirés de leur projet FO-RI sur l'amélioration de la production et de la gestion des semences de légumes par les agriculteurs au Mali



Des participants au travail - © Katja Vuori

(pour en savoir plus sur FO-RI, consultez nos fiches de projet). Le PAFO a fourni un cadre continental au sujet de la production et de la gestion des semences.

Quelques enseignements clés de notre session :

La diversité des semences et des systèmes semenciers est vitale pour le maintien de l'agrobiodiversité. Une approche pluraliste des systèmes semenciers qui intègre et reconnaît les systèmes semenciers gérés par les agriculteurs a la capacité de répondre aux diverses demandes de semences des petits exploitants.

Malgré le rôle critique des systèmes de semences paysannes, les politiques et programmes mondiaux sont favorables aux systèmes de semences formels qui promeuvent des variétés uniformes à faible base génétique.

Les banques de semences communautaires sont un modèle éprouvé de système de semences paysannes à développer pour améliorer l'accès des petits exploitants aux semences de diverses variétés de cultures dans les zones rurales marginales et exposées aux risques.

Le Népal offre un exemple de dispositions et de pratiques décentralisées et assouplies en matière de politique semencière, qui reconnaissent la sélection et l'enregistrement des semences par les organisations paysannes.

## Savoir-Faire & Links

Encore une ressource intéressante à partager avec vous tous !

L'Institut international pour l'environnement et le développement [a publié cet article intéressant sur le rôle des organisations de producteurs forestiers et agricoles](#) dans la mobilisation des financements internes.



THE BELGIAN  
DEVELOPMENT COOPERATION .be



Ce document a été réalisé avec l'aide financière de l'UE, du FIDA et de la DGD. Les points de vue exprimés dans ce document ne reflètent pas l'opinion officielle de l'UE, du FIDA et de la DGD.

QUESTIONS ? VOUS  
VOULEZ PARTAGER  
VOTRE HISTOIRE ?  
UNE DISCUSSION  
AMICALE ?

CONTACTEZ-NOUS !

DANIEL SZCZEPANSKI  
- GESTIONNAIRE DES  
CONNAISSANCES ET  
DES RÉSULTATS  
([DANIEL.SZCZEPANSKI@AGRICORD.ORG](mailto:DANIEL.SZCZEPANSKI@AGRICORD.ORG))

LUKAS HADASCH - CHEF  
DE PROJET  
([LUKAS.HADASCH@AGRICORD.ORG](mailto:LUKAS.HADASCH@AGRICORD.ORG))

Suivez-nous sur Twitter :  
[@FFP\\_AgriCord](https://twitter.com/FFP_AgriCord) #weareagricord



AgriCord est une alliance mondiale d'agences agricoles mandatées par des organisations d'agriculteurs. La mission de l'Alliance AgriCord est de promouvoir et d'aider à construire des organisations et des coopératives d'agriculteurs fortes, démocratiques, inclusives et professionnelles et, de cette manière, de stimuler le développement.