

# CROSSROADS



Agricultor de arroz trabajando en Indonesia - © Melissa Alamo

## *Nuestro nuevo CEO*

POR DANIEL SZCZEPANSKI

Nuestra Directora General apenas necesita presentación: Katja Vuori, hasta ahora Directora de Programas, ha sido nombrada con efecto inmediato por el Consejo de Administración de AgriCord para desempeñar este cargo el 28 de marzo de 2024.

En el pasado, Katja ha trabajado en numerosas funciones, como consultora en desarrollo rural, acceso a la justicia, derechos humanos y educación. Su experiencia abarca desde la recaudación de fondos y las relaciones con los donantes hasta el desarrollo y la gestión de proyectos, pasando por las comunicaciones y la divulgación.

Se incorporó a AgriCord en 2017, primero como asesora de programas, antes de convertirse en directora de programas.

Si bien Katja desempeña su nueva función como Directora Ejecutiva, en la práctica también seguirá desempeñando sus responsabilidades anteriores a cargo de nuestra Unidad de Gestión de Programas (UGP).

Le deseamos la mejor de las suertes y confiamos en la energía y la buena voluntad de todos nuestros miembros para seguir construyendo la alianza.



## *EN ESTE NÚMERO*

Nuestro nuevo CEO  
p. 1

Adaptarse y ganar  
p. 2

Apoyo al acceso a la  
financiación en Perú  
p. 3

Destacados de Nepal  
p. 4

Savoir-Faire & Enlaces  
p.4

# Adaptarse y ganar

POR DANIEL SZCZEPANSKI

Los choques externos pueden suponer un reto importante para el trabajo de nuestras OE asociadas. Enfrentadas a tan ardua labor, las organizaciones de agricultores deben invertir en su propia capacidad de recuperación para hacerles frente. AgriCord, como alianza, desempeña un papel fundamental a la hora de ayudar a nuestros socios a hacerlo.

En Filipinas, la Coalición de Asociaciones Municipales de Pescadores (COMFAS) de Filipinas (provincia de Zamboanga del Sur), una de las muchas organizaciones de productores apoyadas por AsiaDHRRA, nuestra agencia agrícola miembro, en el contexto del programa FO4Asia. Anteriormente, el modelo de negocio de COMFAS se basaba en suministrar mero de alto valor a zonas urbanas, restaurantes y hoteles. Sin embargo, la crisis de COVID 19 supuso una enorme prueba para este modelo, ya que el colapso repentino y total del sector turístico implicaba que su enfoque se había vuelto completamente redundante.

Ante este reto y con el apoyo de FO4A, COMFAS's estuvo a la altura. Demostrando agilidad comercial, desplazó su producción para satisfacer una demanda más estable en los mercados locales.



Seaweed drying - © AsiaDHRRA

Tras explorar algunas opciones, COMFAS se decantó por la producción de algas y ostras, así como por la elaboración de salsa de ostras.

En 2022, se elaboró un nuevo plan de negocio para proporcionar una hoja de ruta para esta transición. Una de las principales prioridades era conseguir financiación adicional. En este sentido, se firmó un acuerdo de comercialización con AGROMAR, un mayorista de algas bien establecido. El acuerdo constituyó la base para la consolidación y comercialización a granel de algas procedentes de diferentes OC, incluida COMFAS. También se consiguió un comprador institucional: el Gobierno Provincial de Zamboanga del Sur solicitó a COMFAS el suministro de unas 50,5 toneladas de ostras para su Aniversario de Fundación anual en febrero de 2024. Solo el anticipo de 704.000 pesos a finales de 2023 permitió a COMFAS ampliar su plantación de ostras. Por último, COMFAS logró adquirir fondos públicos para maquinaria. El Departamento de Ciencia y Tecnología concedió 980.000 PhP (equivalentes a 16.076,27€) para equipos de procesamiento de ostras. Es cierto que la planta de procesamiento no se construirá hasta que finalice el programa, ya que se han producido retrasos en la aprobación del emplazamiento de la planta. No obstante, esta evolución permitió reasignar la financiación del FO4A a la producción de algas.

En resumen, la historia de COMFAS demostró la importancia de la adaptabilidad comercial y la creatividad frente a los choques externos. Se trata de atributos clave para reforzar la resistencia general de las organizaciones de productores.

## ¿PREGUNTAS?

¡NO DUDE EN PONERSE EN CONTACTO CON NUESTRO COLEGA DANIEL O DIRECTAMENTE CON ASIADHRRA!

DANIEL.SZCZEPANSKI  
@AGRICORD.ORG

ASIADHRRA@ASIADHRRA.ORG



## TESTIMONIOS

*"Estos productos nos permiten mejorar nuestra producción de café mediante préstamos específicamente destinados a los caficultores, a tipos de interés bajos y con asesoramiento durante todo el proceso de producción. Esto nos ha permitido cambiar nuestras vidas".*

SAMUEL ALTAMIRANO  
PEDRAZA, MIEMBRO DE  
SAN FERNANDO

## ¿PREGUNTAS?

NO DUDE EN PONERSE  
EN CONTACTO CON  
NUESTRO COLEGA  
DANIEL O  
DIRECTAMENTE CON  
CRESOL.

DANIEL.SZCZEPANSKI  
@AGRICORD.ORG

FELIPEALESSIO@CRES  
OLINSTITUTO.ORG.BR

# Apoyo al acceso a la financiación en Perú

POR DANIEL SZCZEPANSKI

Facilitar a los agricultores el acceso a una financiación sostenible es un aspecto clave del trabajo de AgriCord. Sin ella, los agricultores no pueden continuar con su trabajo diario. En este sentido, no es de extrañar que los miembros de nuestra agencia agrícola y los socios de la OA estén profundamente comprometidos en la elaboración de todo tipo de productos financieros para garantizar que el flujo de capital llegue a quienes más lo necesitan.

Los productos crediticios para los caficultores, desarrollados por COOPAC Los Andes en Perú en apoyo de las cooperativas de café San Fernando y La Florida, son un ejemplo de ello. Estos productos son únicos en el sentido de que se crearon en estrecha colaboración con una cooperativa de crédito (Los Andes), adaptados a las necesidades de cada caficultor y en estrecha colaboración con las organizaciones locales.

En un primer momento, se realizó un estudio de diagnóstico para identificar estos productos. A continuación, los productos se pusieron a prueba, se implantaron, se supervisaron y se evaluaron mediante una metodología participativa a varios niveles, facilitada por Cresol Agri-Agency. En ella participaron 1) los propios agricultores, 2) expertos técnicos de COOPAC Los Andes, y 3) una Unidad de Gestión del Proyecto, integrada por miembros de San Fernando, La Florida y Los Andes, que se reunía periódicamente para evaluar la situación. Luego se organizaron actividades de promoción de apoyo (por ejemplo, a través de asambleas, capacitaciones, talleres, así como programas de radio y plataformas virtuales) para difundir las novedades de los productos entre los agricultores.

Además, en 2022 se desarrolló un programa informático, denominado "Sistema de Evaluación Económica y Financiera de Préstamos Automatizados y Digitalización de Expedientes de Préstamo" (SIEPA), para que los servicios cooperativos y administrativos fueran más eficaces y respondieran mejor a las necesidades reales de los socios y de la propia cooperativa. Esto permitió conceder préstamos a tiempo y con rapidez, mejorando a su vez la calidad del servicio y la satisfacción de los socios. También se impartió formación complementaria sobre desarrollo de la capacidad financiera para perfeccionar las habilidades de los agricultores a la hora de gestionar los préstamos.

Estos productos de préstamo tuvieron un gran éxito. 256 agricultores se beneficiaron de préstamos, de los cuales 103 eran mujeres. Los importes de los préstamos pasaron de 29.000 en el primer semestre de 2022 a 203.000 euros en el periodo correspondiente de 2023. Estos microcréditos se utilizaron para financiar actividades agrícolas complementarias, actividades ganaderas (como la cría de ganado y la producción de leche fresca), la transformación primaria o la comercialización. Los agricultores también pudieron ahorrar más: en 2023, los ahorros ascendieron a más de 210.000 euros.

En resumen, los productos financieros basados en la demanda y la estrecha colaboración entre una entidad de crédito local, las OA y nuestro miembro de la agencia agraria resultaron ser factores importantes para garantizar el éxito de esta empresa. Aunque existen muchos enfoques diferentes del acceso a la financiación, estos conocimientos son fundamentales para comprender cómo la alianza puede aprender y mejorar la forma en que los agricultores pueden adquirir capital.



Algunos productos de café - © CRESOL Agri-Agency



# Destacados de Nepal

POR KATJA VUORI

Como socio del Mecanismo para Bosques y Fincas, junto con la FAO, el IIED y la UICN, AgriCord tuvo el placer de coorganizar una Conferencia Internacional sobre Agrobiodiversidad, junto con LiBird, MoFE, FECOFUN, Agroecology Coalition y el IIFB. El acto tuvo lugar del 9 al 12 de abril en Pokhara (Nepal).

La conferencia reunió a más de 200 representantes de organizaciones de agricultores y grupos de pueblos indígenas y comunidades locales, gobiernos, organizaciones locales e internacionales de la sociedad civil y otras partes interesadas de más de 30 países de Asia, África, América Latina y Europa para debatir los retos comunes que plantea el mantenimiento de la agrobiodiversidad y cómo adaptar sus propios modelos a partir de las lecciones aprendidas para beneficiar a los medios de subsistencia de sus miembros.

Katja Vuori moderó una sesión sobre "¿Cómo configuran las políticas los enfoques agroecológicos que ayudan a proteger y gestionar la agrobiodiversidad?". AgriCord fue también la coordinadora de la sesión sobre "Técnicas e innovaciones de gestión de semillas y explotaciones agrícolas para mantener la agrobiodiversidad", durante la cual Hamidou Traore, UNCPM, Malí,



Los participantes trabajan duro - © Katja Vuori

presentó los resultados de su proyecto FO-RI sobre la mejora de la producción y gestión de semillas de hortalizas por parte de los agricultores de Malí (para más información sobre FO-RI, consulte nuestras fichas de proyectos). PAFO aportó un marco continental al tema de la producción y gestión de semillas.

Algunas enseñanzas clave de nuestra sesión: La diversidad en las semillas y los sistemas de semillas es vital para mantener la agrobiodiversidad. Un enfoque pluralista de los sistemas de semillas que integre y reconozca los sistemas de semillas gestionados por los agricultores tiene la capacidad de satisfacer las diversas demandas de semillas de los pequeños agricultores.

A pesar del papel fundamental de los sistemas de semillas de los agricultores, las políticas y programas mundiales son favorables a los sistemas de semillas formales que promueven variedades uniformes de escasa base genética.

Los bancos de semillas comunitarios son un modelo de sistema de semillas de agricultores de probada eficacia, que puede ampliarse para mejorar el acceso de los pequeños agricultores a semillas de diversas variedades de cultivos en zonas rurales marginales y propensas al riesgo.

Nepal ofrece un ejemplo para aprender acerca de las disposiciones y prácticas descentralizadas y relajadas de la política de semillas, reconociendo el fitomejoramiento dirigido por los agricultores y el registro de semillas por parte de las organizaciones de agricultores.

## Savoir-Faire & Links

El Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo ha publicado este interesante artículo sobre el papel de las organizaciones de productores forestales y agrícolas en la movilización de financiación interna.



THE BELGIAN DEVELOPMENT COOPERATION .be



Este documento ha sido elaborado con la ayuda financiera de la UE, el FIDA y la DGD. Las opiniones expresadas en el documento no reflejan la opinión oficial de la UE, el FIDA y la DGD.

¿PREGUNTAS?

¿QUIERES COMPARTIR TU HISTORIA? ¿UNA CHARLA AMISTOSA?

PÓNGASE EN CONTACTO CON NOSOTROS

DANIEL SZCZEPANSKI -  
GESTOR DE CONOCIMIENTOS Y RESULTADOS  
(DANIEL.SZCZEPANSKI@AGRICORD.ORG)

LUKAS HADASCH -  
GESTOR DE PROYECTOS  
(LUKAS.HADASCH@AGRICORD.ORG)

Síganos en Twitter: @FFP\_AgriCord #weareagricord



AgriCord es una alianza mundial de agencias agrarias con mandato de organizaciones de agricultores. La misión de la Alianza AgriCord es promover y ayudar a construir organizaciones y cooperativas de agricultores fuertes, democráticas, integradoras y profesionales y, de ese modo, impulsar el desarrollo.