

Summary - Résumé

ACODEA. Spain/South and South/South expertise sharing (Agripool) for professionalisation of cooperatives and farmers' organisations, focusing on productive, technical and entrepreneurial development. Expertise of members, directors and staff of cooperatives and of Acodea for advice, training and exchanges (AgriPool). Make cooperatives bankable, connected to markets and value chains, less dependent on subsidies. Promote internal capitalisation.

AFDI. French/South and South/South expertise sharing on issues defined by farmers' organisations: governance, business plans, financial management, strategic planning, lobby. South/French and South/South debates involving national farmer leaders on rural development strategies. Technico-economic advice by organisations to member family farmers. Internal networks of key farmers on innovation. Upgraded value chains through product quality improvement and certification (of origin) for local, national, international markets. Collective marketing. Specific activities for young farmer professionals. Training of farmer leaders and managers.

AGRITERRA. Netherlands/South and South/South advice (Agripool). Training and exchange visits on issues defined by farmers' organisations and cooperatives. Improving lobby and advocacy by the Farmer Advocacy Consultation Tool (FACT). Bringing cooperatives to the next level and designing sustainable service provision for farmers' organisations.

AHA. Country-specific entrepreneurial training courses for farmers' organisations. Germany/South and South/South exchanges of experience and networking. "bus" trainings - farmer entrepreneur "train the trainer" modules on SWOT analysis at farm level, on marketing and business planning.

ASIADHRRRA. Training modules on leadership development. Asian leaders dialogue. South-South and North-South learning exchange. Training on communication, planning, monitoring, financial management. Agricultural Training and Extension Services (DATES). Participatory resource appraisal and action research. Training and learning guides on farm design and planning, collective agriculture. Development of Volunteer Farmer Agricultural Technicians (VFAT). Financial health check. Knowledge Learning Market and Policy Engagement.

ASPRODEB. Comprehensive and value chain focused support to cooperatives for certified seed production, collective marketing, cereal processing, access to credit. South/South advice on organisational governance. Facilitation and implementation of contract farming (groundnuts). Farmer-controlled processing plant for cereal milling and further processing. Management of family farm investment credit.

CSA. Follow-up of professionalisation of member cooperatives by their federations. Cooperative business plans for processing of agricultural products (PUME module). Membership registration, including information on household and productive capacities and integrating overall as well as local levels. Lobbying of (national) farmers' platforms into major public programs.

FERT. Training for agricultural extension officers, young farmers, farmer leaders and farmers. Tools and instruments for extension activities ("conseil agricole de proximité"), also for specific themes such as agro-ecology, storage, dairy and poultry husbandry and the organisation of animal health services. FERT supports strategic analysis and planning, and development of viable activities.

FFD. Twinning between organisations Finland/South and South/South, as relevant for the capacities of the farmers' organisation. FFD's twinning approach is flexible, professional and results-oriented. FFD matches the capacity needs of the farmers' organisation with the expertise of the twinning organisation in Finland or in another developing country, on the basis of jointly identified value chain bottlenecks.

TRIAS. Support to farmers' organisations for implementation of the ERI method (Enabling Rural Innovation) with farmers, for leadership trainings with the LEATRA tool (Leadership Trajectory), and for monitoring of capacities & performances with the SPIDER (Strengthening Partners in Development through Empowerment and Reflection) set of tools. Training of micro-finance institutions in the use of a Microfinance fact sheet.

UPA DI. Integrated training and support programme (LSGT – Les Savoirs des Gens de la Terre) focusing on rural small enterprises and their organisations. Financial and administrative management. Identification of new organised farmers' initiatives. Organisational and technical aspects of collective marketing. Development of economic branches within farmers' organisations.

WE EFFECT. Financial and technical support to farmers' organisations representing smallholder farmers to effectively engage in lobby and advocacy and provide demand driven services that enables application of sustainable agricultural practices, climate change resilience, increased productivity, business development and financial inclusion. Strong focus on gender equality, good governance and application of rights based principles.

ACODEA

Mapping, scoping and assessment of cooperatives and farmers' organizations

Mapping of cooperatives and farmers' organizations in a certain country as well as of other stakeholders/actors potentially interesting for them: value chain actors, government, financial institutions, private companies, among others. Scoping and organizational assessment of cooperatives and farmers' organizations.

Tools, methodologies, instruments and documents

Scoping tool (ES)

Company assessment tool (ES)

Organizational assessment tool (ES)

Professionalization and business development of cooperatives

Assessment of cooperative's needs and ambitions, elaboration of action plans for the achievement of goals and continuous support through advice, training and exchange on productive, technical and entrepreneurial development. Professionalization of cooperatives on business development, marketing, sales, governance, business planning, productivity, human resources management, financial management or access to credit, among other aspects.

Tools and methodologies

Advice, training and exchange especially adapted to each client's needs and ambitions. Recruitment and deployment of the most suitable experts (agripoolers or consultants) for each context.

Continuous and tailored support from Acodea's advisors.

Instruments-documents

Training Financial Management (ES)

Training Strategic Financial Management (ES)

Action plan (ES)

Support for the development of profitable technical and economic services for farmers' organizations

Based on the needs and demand from members and on the business opportunities, Acodea helps farmers' organizations on creating and/or improving technical and economic services for members and eventually third parties. Development of specialized departments for technical and economic services within the FOs, and support for an eventual creation of a farmer-led enterprise.

Tools and methodologies

Advice, training and exchange especially adapted to each client's needs and ambitions. Recruitment and deployment of the most suitable experts (agripoolers or consultants) for each context.

Continuous and tailored support from Acodea's advisors.

Improvement of advocacy and lobby performance of FOs

Support to FOs based on FACT methodology: assessment of member needs through consultation, participatory research, preparation of SMART proposals and stakeholder mapping and engagement.

Tools and methodologies

Advice, training and exchange especially adapted to each client's needs and ambitions. Recruitment and deployment of the most suitable experts (agripoolers or consultants) for each context.

Continuous and tailored support from Acodea's advisors.

Instruments-documents

Training FACT (ES)

Recruitment and deployment of agripoolers

Acodea recruits and deploys members, directors and employees from cooperatives and farmers' organizations so they can advise their colleagues in other countries. Acodea is especially focused on Spanish speaking countries, and selects within its network (mainly Spanish experts) the most suitable agripoolers for each client and context.

Carbon footprint and environmental footprint measuring

Acodea has developed a tool to measure the carbon footprint and environmental footprint that has been tested in some Spanish FOs. The idea is to try to adapt this calculator to the countries where Acodea is supporting cooperatives and farmers' organizations, in order to measure the environmental impact of their activities.

AFDI

Elaboration participative d'une vision stratégique pour le développement agricole et rural

Accompagner les OP nationales dans des réflexions larges concernant l'avenir de leur agriculture, en mobilisant des responsables d'OPA françaises et du Sud qui s'appuient sur leur propre expérience de développement agricole. Démarche initiée souvent en préalable à l'élaboration d'une loi d'orientation agricole ou d'un PNIA.

Outils

Ce parcours d'accompagnement d'OP a été traduit dans un guide méthodologique, qui propose des outils pédagogiques et des recommandations issues des échanges avec plusieurs OP.

Instruments-Publications

Contribution des OP à l'orientation des politiques agricoles « Quelle est notre vision du développement de l'agriculture à 10-15 ans ? » Mémo Afdi, 27 p.

Choisir une activité de conseil à l'exploitation familiale (CEF)

Démarche d'accompagnement de la réflexion d'une OP qui veut mettre en place un dispositif de conseil à ses membres, s'appuyant sur les besoins des membres, les attentes et ressources de l'OP et permettant de différencier conseil technico-économique, conseil de gestion individuel, formation action de groupe pour aborder les besoins de base de l'exploitation familiale.

Outils

Un guide pratique Afdi déroule une réflexion sur les attentes / ressources de l'OP, chiffre les possibilités, illustré par des exemples de dispositifs d'OP.

Des outils de gestion individuelle et des modules de formation action de groupe sont disponibles.

Instruments-Publications

"Quel accompagnement proposer à une OP pour choisir une activité de conseil à l'exploitation familiale?" Guide pratique, 16p.

Quatre modules d'animation de groupe à l'usage des animateurs : gestion des greniers, prévision des cultures, prévision de trésorerie, assolement/rotation, le conseil global à l'exploitation agricole.

Animer un dispositif de paysans relais et des groupes de développement au sein des OP

Accompagnement des OP à mettre en place, animer et autonomiser ce dispositif. Ce type de dispositif, base de la structuration paysanne, permet la diffusion des innovations (techniques, financières, organisationnelles, syndicales, etc.). Cela nécessite un investissement important et continu sur plusieurs années (formation des paysans relais, animation, mise en place d'outils spécifiques, etc.). L'approche CEF a également recours à ce dispositif.

Outils

Un mémo Afdi est disponible, il retrace les processus d'installation, met en lumière les résultats et les difficultés rencontrées. Il s'appuie sur 2 études de cas à Madagascar et au Burkina Faso concernant près de 6000 paysans. Il fait référence aux nombreux outils existants dans le réseau Afdi.

Instruments-Publications

Mémo "Les paysans relais, acteurs de diffusion de nouvelles pratiques à travers les groupes de développement" 21p.

Valoriser les productions de l'agriculture familiale par la qualité et/ou l'origine

Accompagnement d'OP souhaitant se lancer dans des démarches de reconnaissance de la qualité et/ou l'origine de leurs produits en vue d'une différenciation sur le marché local, national voir international. Il s'agit alors de construire une démarche adaptée aux besoins et contexte de chaque OP et de positionner l'accompagnement en conséquence. Il est nécessaire de garder à l'esprit que les démarches de mise en place de signes de reconnaissance de la qualité et/ou de l'origine sont des processus longs.

Outils

Un mémo Afdi est disponible, après une présentation documentée des différentes démarches existantes, il présente le processus d'accompagnement de 3 expériences pilotes au Bénin, l'une d'entre elle ayant abouti. Les outils clés sont présentés (diagnostics, cahiers de charge, contrats, contrôle interne et externe, etc)

Instruments-Publications

Mémo "Améliorer la valorisation des productions de l'agriculture familiale par la qualité et/ou l'origine." 15 p

Accompagner des OP pour la mise en place de dispositifs de vente groupée

De nombreuses Afdi appuient leurs OP partenaires dans la mise en marché individuelle et collective de la production. Deux types de services de commercialisation peuvent être mis en place par les OP : Achat-stockage des produits des membres de l'OP (vente groupée) ; Amélioration des conditions de la transaction.

Outils

Un mémo Afdi, enrichi des retours de 6 expériences différentes (Togo, Bénin et Madagascar), reprend et synthétise plusieurs documents de capitalisation très complets sur des démarches de vente groupée promues par des OP.

Instruments-Publications

“Mémo : des expériences de valorisation des productions par la vente groupée accompagnées par Afdi” 16p.

«La vente groupée des céréales ; capitalisation d’expériences au Togo. Afdi Aquitaine, mai 2013.

“Guide d’amélioration de la commercialisation”, Afdi

Insertion des jeunes agriculteurs

Accompagnement d’OP à offrir des services spécifiques et dédiés aux jeunes qui souhaitent s’installer. Trois composantes peuvent être traitées selon l’intérêt des OP : la formation initiale professionnelle ; la capacité des OP à développer des services pertinents d’aide à l’installation des jeunes (parcours d’installation) ; la défense des intérêts des jeunes dans les politiques.

Outils

Une revue des pratiques d’une expérience pilote à Madagascar est disponible. Elle retrace les différentes activités menées, les acteurs impliqués, les choix opérés par les OP, les résultats obtenus et les premiers enseignements tirés.

Instruments-Publications

« Expérience Afdi Madagascar, Installation des jeunes, Juillet 2015 » 23 p.

Provocateur de débats

Mise en place d’un dialogue d’OP à OP entre des représentants de l’agriculture française et des pays en développement sur des problématiques politiques communes. L’objectif est la création d’alliances sur des thématiques internationales.

Outils

Facilitation de la circulation de l’information entre OP, idéalement par le dialogue direct entre leurs représentants. La médiation entre OP et la prise de position commune aboutissent à des actions de lobbying.

Instruments-Publications

2014 : manifeste de bordeaux “«Faire de l’agriculture familiale une solution d’avenir» évènement JA

2015 : déclaration de Paris “Des agriculteurs des cinq continents interpellent les parties de la COP21” évènement

Roppa/Afdi.

Formation des directeurs d’OP

Afdi, en partenariat avec un bureau d’études et le Roppa a mis en place un cycle de formation à destination des directeurs d’OP de niveau national (OP filière, syndicale, plateforme nationale). Le contenu de la formation a été élaboré lors d’une 1^{ère} session des directeurs. L’objectif est de renforcer les compétences en management : gestion des ressources humaines et financières, élaboration et pilotage d’une vision, de la stratégie de l’OP, accompagnement des élus de l’OP, etc....

Outils

Le cycle de formation est construit sur base d’un diagnostic partagé (session 1 du cycle) et d’une construction collective du contenu des modules // chaque session combinat témoignage d’expériences, regards croisés et apports de connaissance par des experts

Instruments-Publications

Modules en cours d’écriture

Formation des comptables d’OP

Sur base d’une analyse des compétences à renforcer des comptables et des responsables administratifs et financiers (RAF) des OP, un appui est réalisé (à distance et en direct) sur l’appropriation et la maîtrise de la tenue de la comptabilité, du rapportage financier et de la gestion des ressources humaines (contrat de travail, fiche de paye, etc)

Outils

Appui de proximité des comptables/RAF en direct ou avec l’appui de consultant locaux

Session de formation à destination de comptables, RAF, présidents et trésoriers d’OP pour renforcer les capacités de gestion financière et des ressources humaines des OP partenaires d’Afdi au Bénin-Togo

Instruments-Publications

Boîte à outils comptable (14 fiches de 2 à 5 pages)

Compte rendu d’atelier 42p + annexes.

Mise en place de fonds de développement agricole

Afdi accompagne à Madagascar la mise en place et le développement de fonds régionaux de développement agricole, et en Afrique de l’Ouest Afdi soutient les OP dans la veille sur les outils de financement mis en place par les Etats.

A Madagascar, Afdi a fortement accompagné l'implication des OP dans tous les niveaux de pilotage des fonds de développement régionaux.

Outils

Regards paysans, base de données, modules de formation.

Instruments-Publications

Note de capitalisation, 8 pages, janvier 2014, "Fonds régionaux de développement agricole à Madagascar : retour d'expérience"

Capitalisation : des paysans investis dans un dispositif de financement de l'agriculture : Afdi 2015 40 p.

AGRITERRA

Support to farmer-led businesses

Advice, training and exchanges to support for cooperative development by bringing the cooperative to a next level.

Tools and methodologies

<https://agriterra.nl/farmer-led-businesses/>

Instruments-documents

Products and training modules: see box below.

Support to general farmer organisation services (& service rendering cooperatives)

Improving (extension) services of umbrella organisations by focussing on member needs and value to members by advice, training and exchanges

Tools and methodologies

<https://agriterra.nl/farmer-services/>

Instruments-documents

Products and training modules: see box below.

Support to farmer lobby (effective lobbying)

Farmer' leaders and staff are trained in four key areas: consultation with members, participatory research, preparation of SMART proposals and stakeholder engagement, by advice, training and exchanges
FACT Farmers Advocacy Consultation Tool. FACT themes (FACT4budget).

Tools and methodologies

<https://agriterra.nl/farmer-lobby/>

Instruments-documents

Products and training modules: see box below.

Instruments-documents

Agriterra has developed a range of products and training modules, in several languages

<https://agriterra.nl/products-and-training-modules/>

- Scoping tool coops (EN, ES, FR)
- Company assessment (EN, ES, FR)
- Training Financial Management (1.0) (EN, ES, Amharic, Swahili, Bahasa)
- Cooperative governance (EN)
- Record Keeping (EN, ES)
- Training of trainers MyCoop
- Workshop internal capitalization (EN)
- FACT (EN, ES, FR, other languages.)
- Scoping tool organisations (EN, ES, FR)
- Organisation assessment (EN, ES, FR)
- Training Financial Strategy (advanced) (EN, ES)
- Training Financial Management (Chinese, Vietnamese, Nepali)
- Workshop Gender & Female leadership (EN)
- Training Marketing (EN)
- Sustainable (Agricultural) Advisory Services
- Educational Structures for Cooperatives and Organisations

AHA

Name of service

Short description.

Tools and methodologies

List and/or description.

Reference to documents

References, links and/or description.

ASIADHRRA

Building and Strengthening Rural Peoples Organizations (RPOs)

- Capacity-building interventions to help local NGOs and RPOs organize, build or expand rural peoples organizations (farmers, fishers, women, youth)
- Capacity-building interventions in developing leadership, organizational management, financial management, Planning, Monitoring, Evaluation and Learning capacities of RPO leaders, staff and volunteers
- Accompaniment in RPOs strategic planning sessions and evaluations
- Building Capacities of RPOs in the delivery of services to members

Tools and methodologies

- Baseline & periodic profiling of RPOs.
- Organize organizational capacity assessments of RPOs
- Organize participatory training workshops
- Organize RPO to RPO learning exchange visits
- Accompany, coach and mentor RPO leaders and staff in key organizational meetings and strategic activities
- Conduct of Social Audit

Reference to documents

Asian Leaders Dialogue Volume 1 and 2. Training Design and Manual on Community Organizing. FO profiling tool. Training Module on Lifelong Action Learning: Building Better Life. Training Modules on Building RPO Capacities in Leadership and Communication Skills. Training Modules on Building RPO Capacities in Planning, Monitoring, Evaluation and Learning. Training Modules on Organizational and Financial Management. Training Module on Delivery of Agricultural Training and Extension Services (DATES).

Building Partnerships, Lobbying, Policy Advocacy and Constructive Engagement

- Provide capacity-building interventions to RPOs in partnership building and networking
- Provide learning exercises on participatory action researches, participatory resource assessments
- Provide capacity-building interventions in lobbying policy advocacy and constructive engagement (ConEg).

Tools and methodologies

- Accompany, mentor and coach RPOs for conduct of participatory action research & participatory resource appraisal
- Organize capacity-building interventions in lobbying, policy advocacy and constructive engagement
- Organize learning exchanges visits
- Develop curriculum and conduct Training of Trainers (ToT) on Constructive Engagement (Policy Advocacy)
- Knowledge Learning Market and Policy Engagement (KLM-PE)

Reference to documents

Guidebook Engaging Local Governments in Sustainable Integrated Agricultural Development (SIAD). Trainers' Training Manual on Policy Advocacy. Guidebook on SIAD Framework. Learning Guide on Participatory Resource Appraisal. Learning Guide on Participatory Action Research.

Enhancing RPO work in agricultural production, enterprises and marketing

- Capacity-building interventions in good agricultural practices (agronomy and animal husbandry), sustainable agricultural practices, Integrated Soil Fertility Management
- Capacity-building in Farm Design and Farm Planning, strategies towards increased small-scale producers market bargaining power, organizing commodity-based producers for collective marketing, Pre-Investment Planning, Business Planning and Marketing and the formation and development of volunteer farmer agricultural technicians and animal health volunteers
- Provide advisory services related to value chains and improving small producers' position in the value chain.

Tools and methodologies

- Develop curriculum and organize capacity-building workshops
- Organize FO to FO farmer learning exchange visits
- Written advisory to RPOs

Reference to documents

Training Modules on GAP, SAP, ISFM, Farm Design and Farm Planning. Training Manual on Development of Collective Economic Forms in Agriculture. Learning Guide in Conducting Value Chain Study and Analysis. Training Modules on Formation and Development of Volunteer Farmer Agricultural Technicians (VFAT) and Community Animal Health Volunteers. Training Modules on Organizing Small Producers for Collective Marketing. Training Modules on Pre-Investment Planning, Business Planning and Marketing

ASPRODEB

Nom du service

Brève description.

Outils

Liens et/ou description.

Références et documents

Références, liens et/ou description.

CSA

Suivi organisationnel et institutionnel des organisations de producteurs, en particulier les coopératives..

Ce service propose une méthode de suivi et de catégorisation de coopératives (OP) devant permettre à une fédération ou autre agence d'appui à mieux cibler ses appuis et à suivre l'évolution organisationnelle des coopératives appuyées.

Outils

L'outil principal est constitué d'une fiche de suivi permettant d'évaluer le degré de professionnalisation de l'OP et de la classer dans un des 4 niveaux de professionnalisation, basé sur 7 critères et 31 indicateurs « SMART ».

Accompagnement des coopératives dans l'élaboration de leur plan d'affaire.

Le service s'adresse aux coopératives qui disposent ou veulent disposer d'une unité de transformation semi industrielle. Elle propose un appui à l'élaboration de leur plan d'affaire.

Outils

« PUME » est un module de calcul élaboré dans un classeur Excel (ne contenant aucune macro). Ce module permet de guider le calcul de rentabilité d'une unité de transformation de produit agricole et de simuler les tableaux (comptes annuels) utilisés dans les business plan. Le module permet de tester aisément les résultats selon différentes hypothèses (de prix, de niveau d'investissement, d'emprunts, de productivité...)

Le module de calcul est opérationnel et utilisé au Burundi et en RDC au (Kivu).

Identification des exploitations membres des coopératives , organisation de campagnes agricoles et suivi de parcelles.

Le service consiste dans l'accompagnement d'une OP (faitière ou autre) à identifier ses membres au travers une fiche signalétique complète reprenant la composition de l'exploitation , ses moyens de production et de suivre pour chacune d'elles ses campagnes agricoles. La conception et l'amélioration du dispositif d'intervention fait partie du service.

Outils

PUMA est composé d'une base de données connectée utilisant le framework Symphony, comprenant l'identification des exploitations membres d'une OP et de ses sections locales ou coopératives.

FERT

SERVICES LIÉS À LA FORMATION

Référentiel pédagogique formation initiale (collèges agricoles)

Un référentiel de formation développé à Madagascar, avec l'aide du Cneap (conseil national de l'enseignement agricole = 200 lycées agricoles privés en France), pour la formation initiale en 3 ans de jeunes de 14-18 ans se destinant au métier d'agriculteur.

Outils

Un référentiel pédagogique complet. Un ruban pédagogique de déroulement du cursus de formation.

Rq. Ces outils sont liés à un contexte et à un besoin spécifique ; ils ne peuvent donc être utilisés comme un modèle. Ils supposent par ailleurs d'être accompagnés d'une formation des formateurs

Instruments-Publications

Référentiel pédagogique des collèges agricoles de Fekama (Fédération de 5 collèges agricoles à Madagascar, membre du groupe Fifata)

Formation au métier de conseiller agricole

Cursus de formation en alternance (7 semaines de formation) pour les techniciens agricoles souhaitant évoluer vers une démarche de conseil basée sur l'écoute et la prise en compte de l'exploitation dans son ensemble.

Outils

Alternance formation / application pratique en situation professionnelle. Fiches déroulées pédagogiques.

Instruments-Publications

Note de capitalisation, 54 pages : "formation au métier de conseiller agricole - Vers la professionnalisation des conseillers agricoles à Madagascar", octobre 2013

www.fert.fr/formations-au-metier-de-conseiller-agricole-vers-la-professionnalisation-des-conseillers-agricoles-a-madagascar/ et <http://www.fert.fr/poster-formation-conseillers-agricoles-madagascar/>

Formation aux techniques agricoles

Short description :

Nombreux supports de formation à destination des producteurs et des techniciens.

Outils

Vidéos, posters, fiches techniques, modules de formation...

Instruments-Publications

Supports pédagogiques.

« Cultures maraîchères : guide pédagogique des bonnes pratiques agricoles », 54 pages : www.fert.fr/guide-pedagogique-bonnes-pratiques-agricoles-ceffel/ et « Méthodologie de la multiplication de semences de pomme de terre », 18 pages : www.fert.fr/methodologie-multiplication-semences-pommes-de-terre-madagascar/

Formation leaders paysans

5 volets de formation pour i) les jeunes agriculteurs leaders, ii) les leaders d'OP au niveau local, iii) les leaders d'OP régionales, iv) le tandem cadre-élus agricoles, v) les leaders nationaux.

Outils

Des cursus de formation adaptés à chaque public. Un accent particulier mis sur la progression dans et entre les cursus, la mise en application des formations avec des phases d'accompagnement post-formation.

Instruments-Publications

Rapport de capitalisation, 92 pages : « La formation des futurs responsables agricoles : capitalisation des acquis de Formagri, Madagascar », janvier 2011 : www.fert.fr/formation-leaders-paysans-madagascar/ et

www.fert.fr/formation-futurs-responsables-agricoles-capitalisation-formagri-madagascar/

Note de capitalisation pour le niveau « leaders d'OP locales » 18 pages : "Identification, formation et accompagnement des leaders agricoles de proximité", mai 2014

www.fert.fr/identification-formation-accompagnement-leaders-paysans-proximite-capitalisation-acquis-madagascar/

SERVICES LIÉS À L'ANIMATION / CONSEIL AGRICOLE

Les outils du conseil agricole

Méthodes et leçons tirées d'outils utilisés par les conseillers agricoles : posture et métiers de conseil, parcelles et élevages de démonstration, visites d'échanges, concours agricoles.

Outils

Termes de référence et compte rendu pour préparer, conduire et tirer les leçons de la mise en œuvre des actions.

Méthodes : Notes de capitalisation, film.

Instruments-Publications

Notes de capitalisation :

"Conseil agricole de proximité", 29 pages, mai 2012 : www.fert.fr/capitalisation-conseiller-agricole-proximite/ et www.fert.fr/poster-conseiller-agricole-proximite-madagascar/

"Parcelles et élevages de démonstration", 17 pages, avril 2011 www.fert.fr/parcelles-elevages-demonstration/

"Visites d'échange", 10 pages, novembre 2010, www.fert.fr/visite-echange-outil-developpement/

"Concours agricoles", 18 pages, septembre 2012, www.fert.fr/capitalisation-concours-agricoles/

Film :

"Film le conseiller agricole de proximité", juillet 2012 : www.fert.fr/film-conseiller-agricole-proximite/

Conseil en agro écologie

Méthodes et leçons tirées d'essais et expérimentations en milieu paysan à Madagascar (Centre Ceffel), au Burkina Faso en agro-écologie, en méditerranée (Maroc/Tunisie) sur l'agriculture de conservation A partir d'un travail de capitalisation un outil d'aide à la réflexion auprès des paysans a été développé.

Outils

Outils : Document de capitalisation, film de capitalisation, diagnostics et guide illustré d'aide à la réflexion en matière d'agroécologie (Burkina).

Méthodes : documents de capitalisation et guide/outils d'animation/conseil en milieu paysan.

Instruments-Publications

Quel accompagnement des producteurs sur la voie de l'agro écologie ? – document de capitalisation :

www.fert.fr/accompagnement-producteurs-agro-ecologie-pratique-demarche/

« Et maintenant on fait quoi? » – guide d'animation pour une démarche agro écologique : www.fert.fr/guide-animation-demarche-agro-ecologique-burkina-faso/

Agriculture de conservation en zone méditerranée : www.fert.fr/adaptation-agriculture-conservation-zones-montagne/ ; www.fert.fr/film-maroc-sensibilisation-a-lagriculture-de-conservation/ ; www.fert.fr/semoir-semis-direct-cemagref-fert-afdi/

Le stockage en milieu paysan

Supports de travail pour guider la réalisation d'opérations de stockage en milieu paysan (construction de bâtiments de stockage en matériaux locaux et en matériaux conventionnels, guide de bonnes pratiques)

Outils

Outils : guide de construction des bâtiments en matériaux locaux, modules de formation pour la construction

Méthodes : Capitalisation des pratiques de gestion post-récolte

Instruments-Publications

Note de capitalisation "pour un stockage efficace des produits agricoles", 28 pages, Juin 2016

www.fert.fr/stockage-efficace-produits-agricoles-madagascar/

Guide de construction de bâtiments de stockage en matériaux locaux, 74 pages, octobre 2011,

<http://www.fert.fr/construction-batiment-materiaux-locaux-stockage-produits-agricoles/>

Film pédagogique, 23 min, Mars 2013, "construction et gestion de bâtiments de stockage communautaire en matériaux locaux", www.fert.fr/construction-gestion-batiments-stockage-communautaire/

Conseil technico-économique en élevage laitier

Outil pédagogique pour analyser les pratiques des éleveurs laitiers au travers de calculs économiques simplifiés, et définir des pistes d'amélioration pratique dans la conduite des élevages.

Outils

Base de données sous format Excel, conçue en lien avec le BTPL (Bureau Technique de Production Laitière, coopérative française), pour analyser la marge alimentaire (même principe que marge brute mais prenant en compte uniquement le facteur alimentation), et en tirer des éléments de conseil sur la conduite d'élevage.

Instruments-Publications

Base de données Rova marge alimentaire.

Conseil de gestion à l'exploitation - support pédagogique "Monopoly agricole"

Support pédagogique ("Monopoly agricole") pour animer la démarche de conseil à l'exploitation de manière imagée et accessible pour les producteurs.

Outils

Un outil pédagogique mettant l'exploitant au cœur de la décision. Un plateau de jeu représente les mois de l'année, des éléments de jeux (spéculations, sacs de riz, banque...) sont progressivement introduits pour représenter toute la complexité de l'exploitation. Les situations des producteurs sont analysées au plus juste et des conseils sont réfléchis pour améliorer progressivement la gestion et les choix dans l'exploitation.

Instruments-Publications

Support pédagogique "Monopoly agricole" + note d'utilisation

Démarches et outils de suivi-évaluation de dispositifs de conseil

Avec le développement de services de conseil agricole aux producteurs, Fert a accompagné la réflexion et la mise en place d'outils pour suivre et analyser la qualité et l'efficacité des services aux producteurs : ateliers d'autoévaluation, outils de suivi des activités, mesures d'effets du conseil sur les productions et analyse de la viabilité du service.

Outils

Documents de travail disponibles sur demande auprès de Fert.

Instruments-Publications

En cours de développement

FINANCEMENT DE L'AGRICULTURE

Mise en place de réseaux de microfinance rurale

Expériences sur la mise en place de deux réseaux mutualistes de microfinance (Cecam à Madagascar et Saccos en Tanzanie).

Outils

De nombreux supports de travail : notes, rapports, mesure d'impacts, capitalisations...

Instruments-Publications

Sur demande auprès de Fert.

Mise en place de fonds de développement agricole

Fert a accompagné à Madagascar la mise en place et le développement de fonds régionaux de développement agricole, mécanisme innovant visant le financement des services aux producteurs via plusieurs acteurs (OP, instituts de microfinance, centres de formation...).

Outils

Note de capitalisation. Notes techniques. Film pédagogique.

Instruments-Publications

Note de capitalisation, 8 pages, janvier 2014, "Fonds régionaux de développement agricole à Madagascar : retour d'expérience" : www.fert.fr/fr-fonds-regionaux-developpement-agricole-madagascar-retour-experience-en-regional-fund-agricultural-development-madagascar-feedback/

Film, 15 min, juillet 2015, "Les fonds régionaux de développement agricole" : www.fert.fr/les-fonds-regionaux-de-developpement-agricole-madagascar/

Accompagnement, conseil en développement de fonds endogènes

Fert accompagne des organisations de producteurs dans le développement de leurs services. Elles sont de plus en plus nombreuses à mettre en place des mécanismes de fonds endogènes permettant de financer en partie des services de proximité.

Outils

Notes de travail.

Instruments-Publications

En cours de développement.

STRUCTURATION PROFESSIONNELLE

Accompagnement à la réflexion stratégique des OP

Démarche d'accompagnement des OP dans l'élaboration de leur stratégie. 4 étapes importantes prises en compte : i) l'analyse des besoins des membres, ii) l'analyse du contexte, iii) la vision, iv) le plan opérationnel

Outils

Des supports pédagogiques représentés sous forme de plateaux de jeux.

Des méthodes d'animation à chaque étape de jeu

Instruments-Publications

En cours de développement : Support pédagogique + notes d'utilisation.

Accompagnement à la structuration professionnelle

Démarche d'accompagnement des producteurs dans le développement de services, et le développement d'organisation de producteurs jusqu'à leur viabilité.

Outils

Un livre, des supports pédagogiques, des notes de travail (transfert de gestion des ressources humaines aux OP...).

Instruments-Publications
Livre, septembre 2011, 192 pages : "Le développement en partage : Fert, une histoire, une démarche" :
www.fert.fr/developpement-partage-fert-histoire-demarche/

Mise en place et analyse d'un service de santé animale

Documents de travail permettant de comprendre, de faciliter et d'analyser la viabilité d'un service de santé animale.

Outils

Note de capitalisation. Etude de viabilité du service. Film pédagogique.

Instruments-Publications

Note de capitalisation, 75 pages, décembre 2012, "Madagascar, des organisations paysannes s'engagent pour la santé animale" : www.fert.fr/des-organisations-paysannes-sengagent-pour-la-sante-animale-madagascar-2/

Film, 25 min, juillet 2012, "Madagascar, des organisations paysannes s'engagent pour la santé animale" :

www.fert.fr/film-madagascar-op-sengagent-sante-animale/

Etude de la viabilité des services

En lien avec l'IRC (Institut des Régions Chaudes), Fert travaille au développement d'une démarche d'analyse de la viabilité des services développés par les organisations de producteurs.

Outils

3 études en cours : santé animale, conseil agricole, et services liés à la filière volaille.

Instruments-Publications

En cours de développement.

FFD

Support to FO functions

The support focuses on strengthening those areas of FO which they have prioritized including lobby and advocacy or economic and technical functions including environmental awareness

Tools and methodologies

Support is provided as peer-to-peer support by persons having hand-on experience of managing farmer organisation. If deemed necessary, an external consultant is hired to assist in this process.. . .

Support of internal capacity of FO

The support targets those areas which have been jointly identified as needing strengthening including 7 core competences of FO.

Tools and methodologies

Peer-to-peer to support by FO experts.

Reference to documents

Organisation capacity Assessment.

Support to value chain development

Peer-to-peer support focuses on identifying bottlenecks in value chain and solving these focusing on production techniques, product quality and certification and trade relationships. .

Tools and methodologies

Peer-to-Peer support by FO experts

TRIAS

Training of trainers for the use of the ERI method.

The ERI method was developed by Trias Uganda together with another ngo Horizont 3000. The use of ERI is free, but training can be delivered at a cost. Key persons in the PO are trained in order to give the PO the capacity to implement the method as a service of the PO to its members.

Tools and methodologies

ERI (Enabling Rural Innovation) is a participatory approach that strengthens farmers' social and entrepreneurial capacities in order to make the transition to market – oriented agriculture. It stimulates grass-roots farmers groups to find innovative solutions and make informed decisions on marketing, production and consumption. Agriterra has incorporated (part of) ERI in its Rural Entrepreneurship CORE approach.

Instruments-Publications

Manuals can be downloaded from the website - <https://eri-approach.info> (there is a Creative Common License for this method, which requires in principle a code to allow you to make use of the tool / download the manual from internet). Manuals are available in English, French, Swahili.

Give leadership trainings/coaching to FOs and training of trainers for the use of the LEATRA tool.

LEATRA was developed by Trias. The use of LEATRA is free, but training can be delivered at a cost. FO leaders their competencies are strengthened and key persons in the PO are trained in order to give the PO the capacity to implement the method as a service of the PO to its members.

Tools and methodologies

LEATRA (leadership trajectory) is a scientifically based method, combining training and coaching for a better impact; focusing on strengthening competencies and leadership attitude – building upon the personal strengths of each leader. It includes modules related to Serving Attitude, Motivation & Self-confidence, Values & Ethics, Dealing with Change, Strategic Thinking, Member Empowerment, Conflict Management, Inclusivity a.o.

Instruments-Publications

Flyer (English) and ppt (English and Spanish). Manuals in English.

Training/coaching to its partners FOs in the use of SPIDER.

SPIDER was developed by Trias and is originally based on the Agriterra 'Profiling' tool. It has been adjusted to the systems of Trias, but maintaining the link with the PME principles of AgriCord. It is now used as the basic tool in the PME system of Trias (PLATS – Planning, Learning and Accountability System of Trias).

Tools and methodologies

SPIDER (Strengthening Partners In Development through Empowerment and Reflection) is a set of tools: MBO-scan tool (MBO = Member Based Organisation); Satisfaction questionnaires; Organisational Development-plan tool; MBO capacity monitoring tool; MBO performance monitoring tool; MBO program monitoring tool.

Instruments-Publications

Manuals available in English, French, Spanish, Portugueze

Training/coaching in FACT.

FACT is a tool developed by Agriterra. 3 Trias staff members have obtained a Master Trainer Certificate and are available to give trainings, including a training of trainers (FACT ToT).

Tools and methodologies

FACT is a participatory approach for the formulation of policy proposals and strategizing lobby actions. It includes capacity building of staff and leaders of farmers' organisations, providing theoretical and practical skills that equips them to deal with advocacy and lobby processes.

Instruments-Publications

Cfr Agriterra.

Training and coaching in the use of the Microfinance fact sheet.

The MF fact sheet was developed by BRS (www.brs.coop/) and is used by Trias with all its partners MFI's.

Tools and methodologies

The fact sheet is an Excel tool that analyses the financial performance of a microfinance institution.

Based on the data of the financial report, the fact sheet computes the evolution of the most important indicators and presents them in clear charts. The document can be used for reports and as a foundation for mapping policy.

Instruments-Publications

See www.microfact.org (including also info on other BRS tools (factsheet compiler and Microinsurance fact sheet)

UPA DI

Développement de services économiques incluant la mise en marché collective

Accompagner les organisations paysannes (OP) dans leur réflexion sur la production agricole dans l'économie de marché et voir comment les productrices et producteurs peuvent collectivement tirer leur épingle du jeu dans cet environnement économique. En se basant sur les leçons apprises de cas réels, évaluer la pertinence de mettre en place un système collectif de mise en marché (SCMM) pertinent pour l'OP et réfléchir sur des possibilités de mise en œuvre.

Outils

UPA DI a développé un programme intégré de formation et de développement nommé Les Savoirs des gens de la terre (LSGT). Ce programme vise à contribuer au développement de l'agriculture en soutenant le développement des exploitations agricoles et en renforçant l'engagement des paysannes et paysans dans leur milieu et au sein de leurs organisations. Il permet aux paysannes et paysans de s'affirmer, individuellement et collectivement, en tant qu'artisans du développement de l'agriculture et, ainsi, en faire le moteur du développement rural.

Instruments-Publications

Modules de formation : Économie et système collectif de mise en marché (4 jours), Mise en œuvre d'un système collectif de mise en marché (4 jours), Accès au crédit (4 jours)

Document : Marché : Direction paysanne. Guide pour la mise en place d'un système collectif de mise en marché des produits agricoles 26p.

Renforcement organisationnel

Démarche d'accompagnement de la réflexion d'une OP sur ses différentes dimensions : sociale, politique, économique et culturelle. Identifier les principales forces et difficultés et apprécier l'écart entre la situation actuelle et la situation désirée. En dégager les problématiques prioritaires que les participantes et participants continueront d'analyser à la lumière des modules suivants. Réfléchir sur comment mieux vivre ensemble, comment assumer pleinement notre responsabilité collective comme prolongement de la citoyenneté individuelle des membres, comment mieux jouer notre rôle au niveau des politiques agricoles, notamment en connaissant mieux les lois qui encadrent notre profession.

Outils

Modules de formation LSGT

Instruments-Publications

Plusieurs modules de formation : Portrait et analyse du milieu/groupement (5 jours/3 jours), Citoyenneté paysanne (2 jours), Vers des solutions (2 jours), Vie démocratique dans mon groupement (2 jours), rôles et responsabilités dans une OP (2 jours), La planification stratégique : Du diagnostic organisationnel à la gestion de projet (4 jours), Élaboration d'un plan de travail annuel d'une OP (4 jours).

Développement de filières et d'interprofessions

Accompagnement d'OP dans la réflexion sur le potentiel ou le développement d'une approche filière ou dans la mise en place d'une interprofession.

Outils

Modules de formation LSGT

Accompagnement et échanges entre producteurs et intervenants

Réalisation d'études filières

Instruments-Publications

Module de formation : Concertation et tables filières (2 jours), Les interprofessions (4 jours)

Renforcement des capacités techniques des producteurs

Appui des producteurs pour la mise au point et l'adoption de systèmes de production améliorées favorisant une meilleure rentabilité, une réduction des risques liés au climat et une meilleure protection de l'environnement.

Outils

Modules de formations LSGT

Accompagnement et échanges entre producteurs

Appui de professionnels intervenants du secteur agricole

Élaboration de guides techniques

Instruments-Publications

Modules de formation : Initiation à la gestion d'entreprise (3 jours), élaboration de projets (6 jours), formations sur mesure sur les techniques de production. (8 jours)

Renforcement de la gestion administrative et financière des organisations de producteurs (GAFOP)

Appuyer les OP partenaires à comprendre l'importance de la gestion financière pour la viabilité de l'organisation et développeront leurs capacités à utiliser ce type d'information à des fins de planification, de suivi et de prise de décision, et ce, afin d'accroître la pérennité financière de leur organisation.

Outils

Outil d'auto-évaluation qui permet d'identifier les pratiques en gestion financière à renforcer de l'OP.

Modules de formation LSGT

Instruments-Publications

Bilan de santé financière d'une OP

Modules de formation sur : Gestion financière stratégique d'une OP (4 jours), Pratique de la gestion financière (4 jours), Formations sur mesure disponibles selon les besoins des OP.

Appui-conseil en agroenvironnement

Renforcer les capacités des communautés rurales à gérer collectivement leurs ressources naturelles dans le meilleur intérêt présent et futur de tous leurs membres. Approche permettant de valoriser la complémentarité entre les diverses activités agricoles (élevage-fumier-émissions de gaz-production végétale).

Outils

Séquences de modules de formation LSGT et de suivi comportant : des assemblées communautaires, des formations (citoyenneté, gouvernance et le plaidoyer), un portrait agroenvironnemental, élaboration de projet, accès à un fond pour la mise en œuvre du projet, formation sur mesure en fonction du projet.

Instruments-Publications

Module de formation sur : Principes et pratiques environnementales (4 jours). Gestion communautaire des ressources naturelles (11 jours).

Résumé de projet et vidéo sur le projet de résilience climatique dans la boucle du Mouhoun (PRCBM).

Renforcement des capacités de lobby et de représentation

Équiper les OP afin qu'elles puissent contribuer à dynamiser le processus de dialogue continu avec leurs gouvernements. Faciliter le dialogue pour l'élaboration de politiques facilitant l'accès pour tous aux ressources, au financement, à la technologie et aux services.

Outils

Organisation d'ateliers nationaux impliquant des représentants d'État et des OP.

Modules de formations LSGT

Réalisation d'études afin d'outiller les OP dans la réalisation d'actions de plaidoyer.

Instruments-Publications

Modules de formation sur : le plaidoyer (3 jours), dialogue entre OP et État (3 jours)

Divers documents de référence

WE EFFECT

Support to increased productivity, application of sustainable agriculture practices and climate change resilience building

Study circle methodology

In recognition of the challenges that small holder farmers are facing towards satisfying their educational and learning needs, the Study Circle methodology has been widely adopted as a complementary tool for knowledge transfer among We Effect partner organizations. Study Circle is a group methodology of learning. The aim is to build competence through the exchange of knowledge by sharing ideas and experiences, and by taking knowledge into practice. Study circles are based on farmer driven approach in which farmers come together and study a subject of their choice. We Effect provide technical assistance on development of study circle materials that are demanded for by the members of the partner organisations. We Effect has got a portfolio of more than 20 materials ranging from livestock, crop, horticulture production, application of various sustainable agricultural practices including conservation farming and agro forestry. We Effect also provide training of facilitators and study circle organisers in the partner organisations.

Lead farmer concept

Complementary to the study circles, We Effect support the lead farmer concept as part of its farmer to farmer approach to learning. A Lead Farmer is elected by the members of a local chapter of the PO on the grounds of being a best practice farmer in the local area. With support from We Effect through the partner organization, the Lead Farmer establish a demonstration plot on her/his farm and make the demonstration plot available for practical demonstrations on how to apply different farm management systems and technologies to achieve the best results in terms of productivity, quality and building climate change resilience.

E-extension

We Effect supports development of E-extension systems linking up agricultural researchers and public, private and other extension service providers with smallholder farmers through the use of mobile smart phones.

Support to financial inclusion by smallholder farmers in particular women

Saving and Loan Group approach

We Effect promote formation of Saving and Loan Groups by the Partner Organisations as a way to access finance for inputs and business development. SLGs are informal groups of voluntary individuals that pool money into a fund from which members borrow for investments. We Effect has developed study materials on financial literacy and organisation and operation of GSLs. It has also developed record keeping books that can be used by the groups.

We effect also provide ToT to Field officers of POs on:

- Membership selection and individual self-screening
- Constitution making
- Leadership
- Group fund development
- Record keeping
- Group maturity
- Financial literacy

Support to lobby and advocacy

Training on lobby and advocacy

In the Southern African region, We Effect support through its regional partner Southern African Confederation of Agricultural Unions (SACAU) ToT training of representatives of farmers' organisations on lobby and advocacy. It has also supported the development of a manual conceptualising the approach to lobby and advocacy. We Effect also provide financial support to the employment of policy analysts, policy research, participation in networks, policy conferences and lobby activities by the national farmers unions and SACAU.

Support to gender mainstreaming

We Effect provide technical support to POs to conduct gender self-assessments, develop gender policies and gender mainstreaming training. It also support POs to develop strategic and operational plans that are gender mainstreamed and result frameworks with gender disaggregated indicators. It also provide financial support to strengthening of the institutional capacity including employment of Gender Specialists in Partner Organisations as well as formation/establishment of women networks within the organisations.

Support to organizational strengthening

Organisational self-assessments

We Effect facilitate organisational self-assessment workshops with use of Octagon which is a self-assessment tool developed by Sida. The assessments enables identification of strengths and weaknesses related to eight variables including identity, structure, implementation of activities, relevance of activities, qualification and experience, systems, members and working environment. Action plans addressing the weaknesses are prepared by the participants in the workshops. Participants agrees on a score for each variable which is then captured in a spider-web. Organisational strengthening is measured by comparing the scores from one assessment to another.

Financial capacity assessments

We Effect conduct financial capacity assessments with of Partner Organisations identifying strengths and weaknesses in regards to financial administration of the organisations. We Effect has developed and use its own assessment tool which enables assessment of financial management capacity, organisation structure, bank account and control over financial resources, financial policies and procedures, accounting system, expenditure reports and budget utilisation, procurement of goods and services, project asset management, staff administration and management, external audit, internal audit and financial monitoring and documentation and filing. We effect provide technical assistance to address weaknesses identified in the assessments.

Programme planning and result based M&E

We Effect provide technical support to partner organisations in development of their strategic and operational plans and development of result based monitoring systems with use of We Effect's PME manual as tool. It also training of M&E Officers of the partner organisation in the use of such systems.

Member register systems

We Effect provide technical and financial support to development of cost-effective member register systems for POs.

Cross-learning between partner organisations

We Effect facilitate annual partner coordination meetings which enables cross-learning between partner organisations from different countries in regards to activities, results, challenges and lessons learned. It also support exchange trips between partner organisations with similar core objectives.